



平成26年3月7日

価値創造型金融の実践に向けた取組み

～地域のさらなる発展にむけて～

大地みらい信用金庫 理事長 遠藤修一

大地みらい信用金庫について



<概要>

北海道東部の根室市に本店を置く信用金庫です。根室・釧路管内を事業区域として金融機能の提供に留まらず、文化、環境、教育といった面も視野に入れ、地域社会の活性化に積極的に取り組んでいます。

創 業 大正5年5月10日

預 金 311,377百万円(平成25年9月末) 北海道23信用金庫中 9位

貸出金 134,285百万円(平成25年9月末) 北海道23信用金庫中 8位

自己資本比率 27.26%

<顧客数>

根室・釧路管内328千人のうち預金顧客数165千人(平成25年9月末)

<事業先メインバンク率>(株)帝国データバンク(平成25年1月調査)

根室・釧路管内の事業者がメインバンクとして
認識している割合 **32.1%** 根室・釧路管内 **1位**

<地区別シェア>(平成25年9月末)

根室管内 預金 60.58% 貸出金 50.83%

厚岸地区 預金 63.11% 貸出金 54.02%

釧路管内 預金 11.75% 貸出金 9.22%

当金庫全体 預金 28.73% 貸出金 22.88%



北海道の「根室」 「釧路」について



○管内は、2市10町1村からなり、その面積は
14,531.63 km^2
(根室管内8,534.24 km^2 、釧路管内5,997.39 km^2)
東京都の約7倍、岩手県と同等の広さ

○平成22年12月末現在の人口は328千人
(根室管内80千人、釧路管内248千人)

○一次産業である水産業と酪農業が基幹産業
平成24年 根室・釧路管内の水揚高 695億円
全国の約5%の水揚高

平成24年度生乳生産量 1,358千トン
根室管内 819千トン 釧路管内 539千トン
生乳生産高 1,127億円(83円/kg換算)
全国生乳生産量の17.8%を生産

○主要空港
根室中標津空港、くしろ丹頂空港

地域の水揚げ状況について



主要港水揚げ状況

数量(単位:トン)				
	24年順位	24年水揚げ量	23年順位	23年水揚げ量
稚子	1	229,658	1	225,619
焼津	2	167,081	2	202,503
松浦	3	134,565	4	143,920
根室	4	123,407	6	124,557
長崎	5	121,873	5	129,532
焼港	6	114,258	3	147,946
八戸	7	112,395	7	121,510
釧路	8	110,234	8	119,642
枕崎	9	101,366	9	94,829
福岡	10	84,737	10	93,279
気仙沼	11	57,677	19	28,099
石巻	12	54,158	20	28,029
女川	13	44,145	25	19,739
大船渡	14	44,102	21	27,936
沼津	15	41,698	11	49,963
函館	16	39,389	12	43,076
宮古	17	39,124	15	35,265
佐世保	18	35,966	13	39,930
倉津	19	33,623	16	34,989
下関	20	31,359	14	36,142

金額(単位:百万円)				
	24年順位	24年金額	23年順位	23年金額
福岡	1	44,948	1	47,942
焼津	2	42,251	2	43,614
長崎	3	31,954	3	32,330
稚子	4	25,536	5	25,017
根室	5	24,440	4	27,897
三崎	6	22,102	6	23,563
松浦	7	19,209	7	22,646
八戸	8	18,670	8	21,044
下関	9	17,520	10	18,256
函館	10	16,653	11	18,225
焼港	11	16,262	9	19,447
枕崎	12	15,558	13	11,806
気仙沼	13	14,296	18	8,526
塩竈	14	14,143	14	10,430
沼津	15	13,877	12	15,030
厚狭浦	16	9,564	15	10,099
石巻	17	9,485	24	4,379
佐世保	18	9,017	16	10,018
釧路	19	8,839	17	9,970
倉津	20	6,785	19	7,189

出典:時事通信社

さんま水揚げ状況

数量(単位:トン)				
	25年順位	25年水揚げ量	24年順位	24年水揚げ量
花咲	1	59,242	1	73,531
大船渡	2	14,585	5	20,385
厚岸	3	14,508	4	21,042
釧路	4	13,218	3	22,557
女川	5	12,398	6	15,953
気仙沼	6	10,939	7	15,118
稚子	7	8,162	2	23,747
宮古	8	5,545	8	10,553
浜中	9	2,183	9	4,705
那珂川	10	2,118	13	967

金額(単位:百万円)				
	25年順位	25年金額	24年順位	24年金額
花咲	1	10,336	1	6,755
大船渡	2	2,600	3	1,751
厚岸	3	2,008	4	1,557
女川	4	1,867	7	1,154
気仙沼	5	1,694	8	1,052
釧路	6	1,455	5	1,482
稚子	7	1,022	6	1,280
宮古	8	897	9	842
小名浜	9	280	14	203
浜中	10	263	10	370

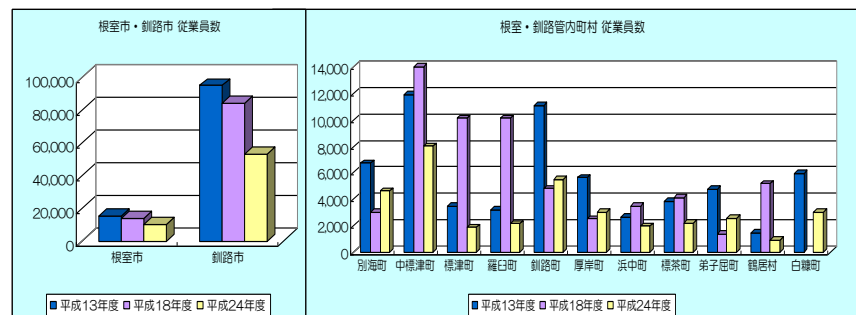
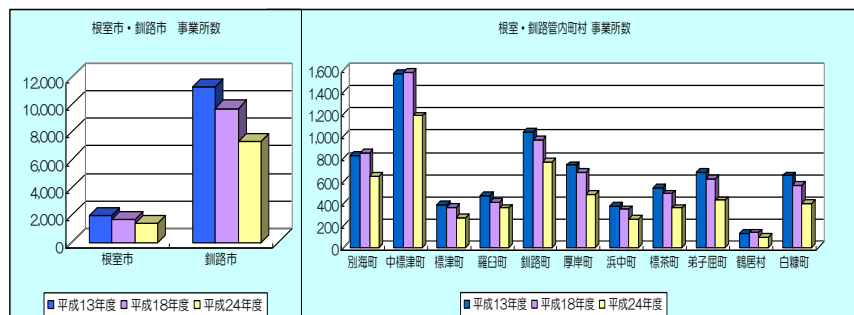
出典:全国さんま棒受網漁業協同組合



管内の事業所数・従業員数の推移

	平成13年度				平成18年度				平成24年度			
	事業所数	従業員数			事業所数	従業員数			事業所数	従業員数		
		総数	男	女		総数	男	女		総数	男	女
根室市	1,923	15,108	8,195	6,913	1,682	13,547	7,445	6,102	1,416	10,064	5,080	4,984
別海町	829	6,733	4,011	2,722	849	6,623	3,926	2,697	642	4,623	2,781	1,842
中標津町	1,567	11,900	6,817	5,083	1,572	11,985	6,664	5,321	1,184	8,001	4,219	3,782
標津町	383	3,474	2,056	1,418	358	3,119	1,905	1,214	271	1,885	1,121	764
羅臼町	466	3,180	1,954	1,226	406	3,001	1,827	1,174	357	2,143	1,296	847
釧路市	11,313	94,598	53,724	40,874	9,732	84,024	47,006	37,018	7,332	52,665	27,920	24,745
釧路町	1,040	11,064	7,161	3,903	965	10,115	6,288	3,827	768	5,523	3,542	1,981
厚岸町	742	5,629	3,110	2,519	677	4,813	2,700	2,113	478	3,021	1,757	1,264
浜中町	373	2,623	1,536	1,087	344	2,512	1,470	1,042	257	1,960	1,013	947
標茶町	536	3,846	2,207	1,639	484	3,498	2,024	1,474	356	2,212	1,290	922
弟子屈町	677	4,740	2,687	2,053	621	4,134	2,281	1,853	426	2,571	1,401	1,170
鶴居村	132	1,437	801	636	134	1,389	808	581	91	916	494	422
白糠町	648	5,941	3,064	2,877	564	5,164	2,648	2,516	398	2,993	1,437	1,556
合 計	15,461	129,878	74,290	55,588	13,521	115,649	65,225	50,424	10,106	71,861	38,854	33,007

出典：総務省統計局 産業別全事業所数及び男女別従業者数調査



管内の人口推移・将来人口予測



人口推移

市町村	H15年3月	H16年3月	H17年3月	H18年3月	H19年3月	H20年3月	H21年3月	H22年3月	H23年3月	H24年3月	H25年3月	H25-H15
全道	5,662,856	5,650,573	5,673,376	5,629,970	5,600,705	5,571,770	5,543,556	5,520,894	5,498,916	5,474,216	5,465,451	-197,405
根室管内計	86,108	85,622	86,238	84,962	84,171	83,184	82,444	81,952	81,231	80,749	80,300	-5,808
根室市	32,641	32,194	32,246	31,584	31,059	30,560	30,209	29,868	29,330	28,923	28,815	-3,826
町村計	53,467	53,428	53,992	53,378	53,112	52,624	52,235	52,084	51,901	51,826	51,485	-1,982
別海町	16,896	16,875	16,969	16,732	16,607	16,427	16,207	16,154	16,101	15,967	16,057	-839
中標津町	23,552	23,648	24,056	24,010	24,102	24,065	24,040	24,058	24,130	24,191	24,266	714
標津町	6,267	6,184	6,235	6,082	5,993	5,888	5,858	5,803	5,735	5,697	5,610	-657
羅臼町	6,752	6,721	6,732	6,554	6,410	6,244	6,130	6,069	5,935	5,951	5,869	-863
釧路管内計	281,594	279,481	279,882	265,783	262,365	259,286	256,185	253,126	250,973	248,282	245,989	-35,605
釧路市	197,541	196,049	196,658	193,610	191,407	189,539	187,569	185,487	184,116	182,263	180,893	-16,648
(阿寒町)	6,567	6,543	6,481									-
(喜別町)	2,878	2,818	2,794									-
町村計	84,053	83,432	83,224	72,173	70,958	69,747	68,616	67,639	66,857	66,019	65,096	-18,957
釧路町	22,651	22,621	22,588	22,200	21,773	21,602	21,323	21,003	20,864	20,679	20,505	-2,146
厚岸町	12,234	12,103	12,065	11,679	11,517	11,219	11,014	10,894	10,654	10,510	10,364	-1,870
浜中町	7,391	7,316	7,313	7,148	7,032	6,878	6,735	6,624	6,602	6,497	6,398	-993
標茶町	9,270	9,252	9,240	9,014	8,801	8,621	8,502	8,496	8,383	8,347	8,231	-1,039
弟子屈町	9,155	9,076	9,096	8,858	8,824	8,632	8,535	8,305	8,258	8,160	8,051	-1,104
鶴居村	2,632	2,663	2,654	2,596	2,614	2,576	2,573	2,561	2,536	2,532	2,526	-106
白糠町	11,275	11,040	10,993	10,678	10,397	10,219	9,934	9,756	9,560	9,294	9,021	-2,254

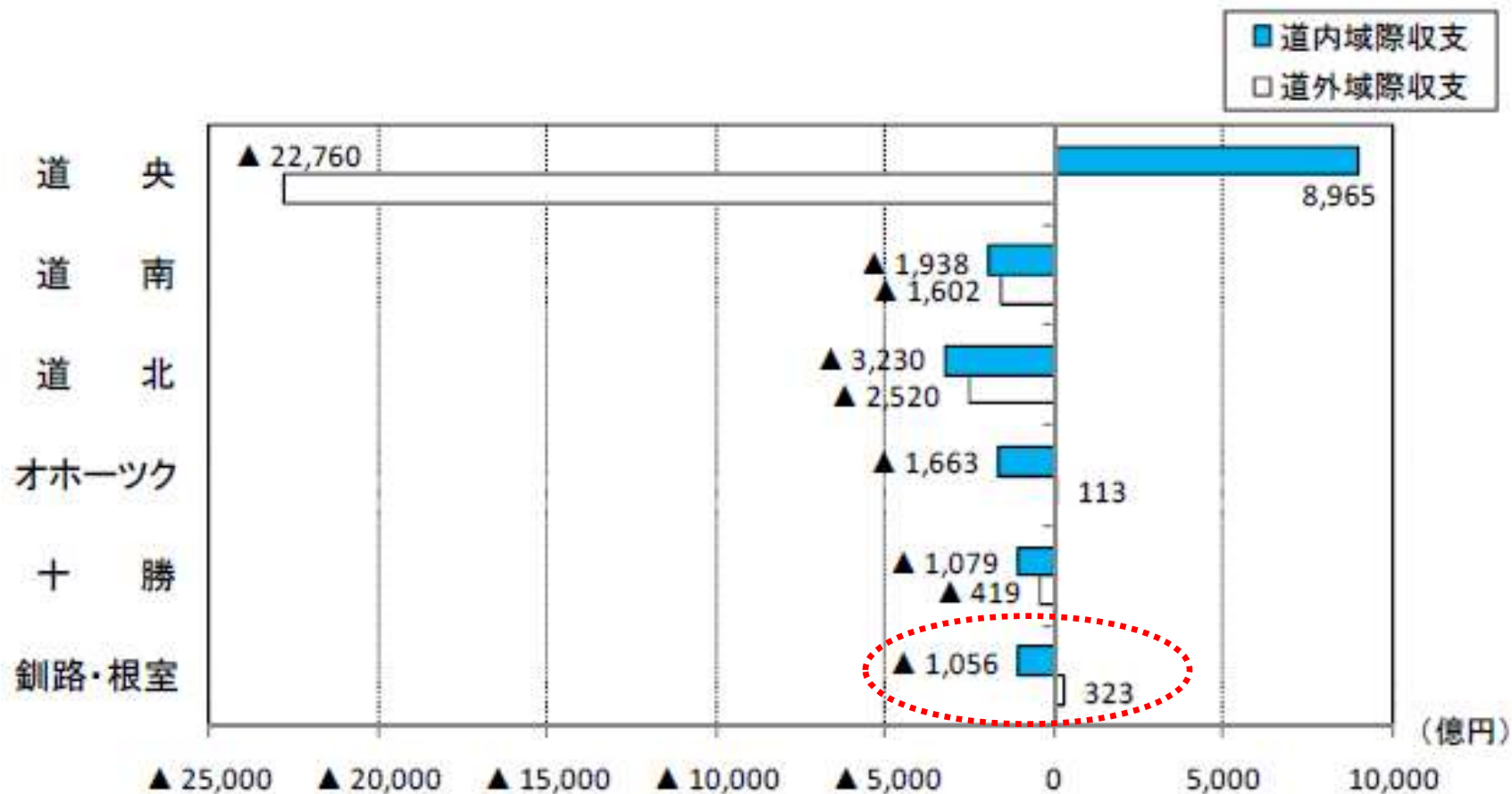
出典：総務省 住民基本台帳に基づく人口調査

将来人口予測

市町村	平成32年	平成37年	平成42年	平成47年
全道	5,165,785	4,937,453	4,684,420	4,412,839
根室管内計	74,120	70,068	65,851	61,536
根室市	25,020	22,820	20,642	18,542
町村計	49,100	47,248	45,209	42,994
別海町	14,601	13,871	13,100	12,278
中標津町	23,846	23,425	22,854	22,148
標津町	5,248	4,946	4,638	4,323
羅臼町	5,405	5,006	4,617	4,245
釧路管内計	216,171	199,361	182,376	165,550
釧路市	156,290	143,717	130,984	118,448
町村計	59,881	55,644	51,392	47,102
釧路町	19,627	18,638	17,562	16,369
厚岸町	9,289	8,507	7,744	7,004
浜中町	5,902	5,502	5,113	4,718
標茶町	7,414	6,870	6,337	5,809
弟子屈町	7,367	6,765	6,156	5,563
鶴居村	2,552	2,480	2,396	2,303
白糠町	7,730	6,882	6,084	5,336

出典：国立人口・社会問題研究所

域際収支の状況



出典：北海道開発局 平成17年北海道内地域間産業連関表

これまでの地域密着型金融の取組み



- 昭和61年 • 財団法人根室しんきんふるさと振興基金(現 一般財団法人大地みらい基金)設立
地域の産業振興、文化・スポーツ活動の推進など根室・釧路地域の振興と発展のため、各種事業を展開。
- 平成11年 • 起業家支援センターを設置。中小企業診断士による企業の経営革新、経営分析、開業支援等付加価値の高いコンサルティングサービスを提供。
- 平成14年 • 「リ・スタート支援チーム」の立ち上げ。企業経営支援・再生支援に対し組織的に取り組む体制を確立。
- 平成16年 • 「リ・スタート支援チーム」の取組みがリレーションシップバンキングの先進的な事例として評価され、信用金庫社会貢献賞 優秀賞を受賞。
- 平成20年 • 経済産業省「地域力連携拠点事業」を受託し、各種中小企業支援事業を実施。
平成21年も継続受託。
- 平成23年 • 価値創造型金融に向けた支援を目的に専門部署である地域みらい創造センターを設置。
• 北海道大学産学連携本部と地域産業の技術の発展、地域社会に貢献することを目的に連携協定を締結。
- 平成24年 • KONSEN(根釧) 魅力創造ネットワークを設立。
地域の「食」資源や魅力ある資源の国内外への発信、付加価値の向上による地域産業の発展にむけて企業、自治体、支援機関、学術機関が連携して取り組む。
• 経営革新等支援機関として認定を受ける。

地域金融機関としてのつなぐ力の実践



創業・事業承継のお悩み 経営上のお悩み



連携による新たな取組み

相談
課題の把握

課題解決支援
情報提供

連携している外部機関の
知見の活用、専門家等の派遣

地域のお客様のニーズの掘り起こし

- 営業店を中心とした情報収集
- 他機関からの情報収集
 - ・信金中金、他信用金庫
 - ・北海道経済産業局
 - ・北海道、地元自治体
 - ・商工会議所及び商工会

など

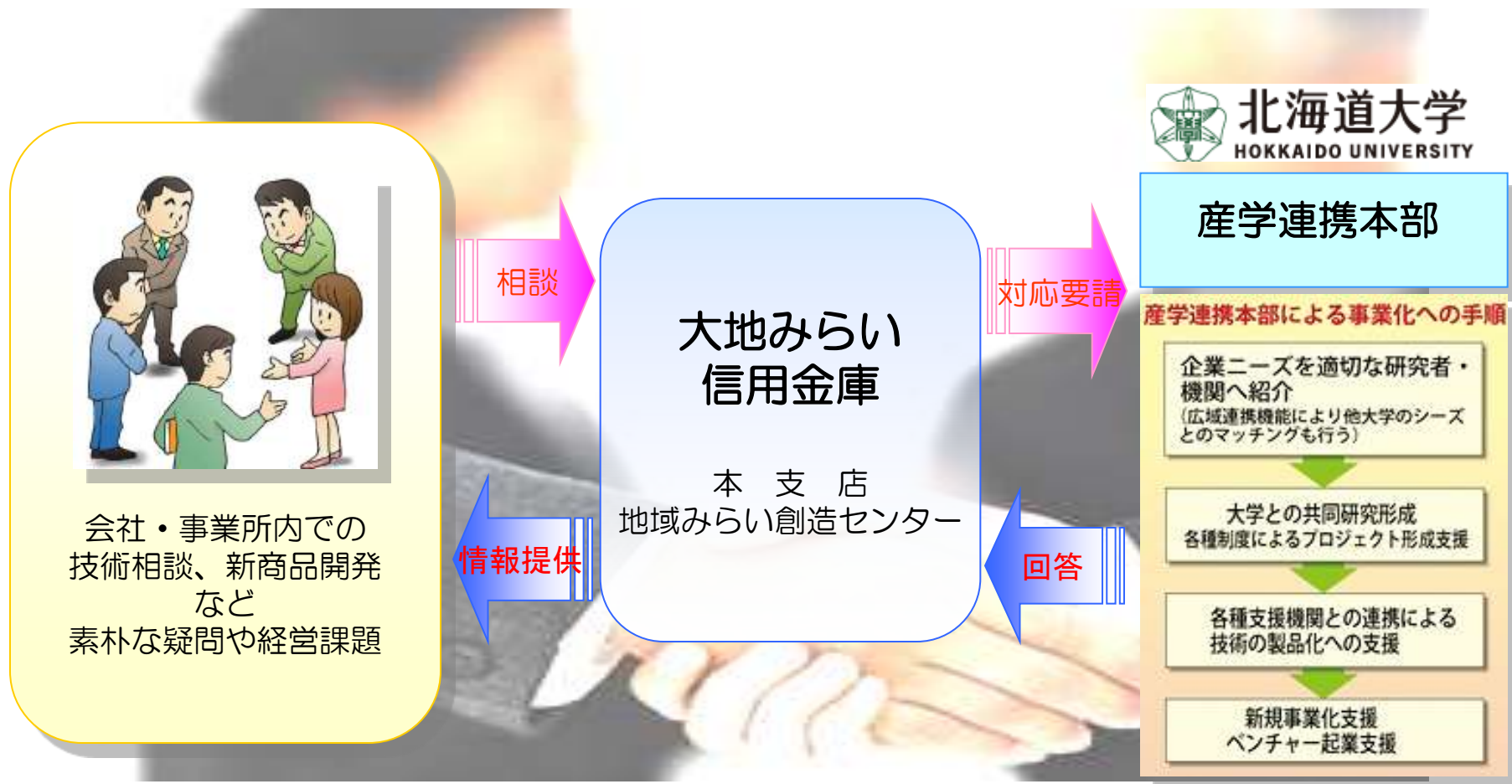


- 北海道経済産業局
- 中小企業基盤整備機構
- 北海道大学産学連携本部
- 札幌医科大学
- 釧路公立大学
- JETRO
- 北海道中小企業総合支援センター
- 釧路総合振興局・根室振興局

など

- 情報整理・課題の整理
- 優先して取組むための対応の決定
- 自金庫での対応または外部機関の活用についての検討

北海道大学産学連携本部との協定スキーム(連携例)



地域の企業と大学とのつなぎ役として
地域企業の課題解決、新たな取組みに対する支援を実施

当金庫の情報の収集、発信ツール



事業者のお客様へ

大地みらい信用金庫 みらい創造サポート

経営者の皆様のお悩み・ご相談にお応えするため、「つなぐ力」を最大限に活かしながら経営課題の解決に向けた取組みを積極的にサポートします。

創業・新規事業に関するご相談

お客様の夢の実現・事業拡大に向けたサポートを行います。

サポートメニュー

- 創業計画・新規事業計画の策定
- 創業・新事業に関する情報提供
- 経営補助・異分野連携事業の申請支援
- 国などの中小企業等支援機関に関する情報提供
- 各種資金相談 etc



販路拡大に関するご相談

お客様の販路拡大・取引先の創出に向けたバックアップを行います。

サポートメニュー

- 新たな販路開拓のためのビジネスマッチングの開催
- 展示会等に関する情報提供およびサポート
- 信用金庫のネットワークを活用したマッチング支援 etc



経営全般に関するご相談

お客様の幅広いニーズにお応えします。

サポートメニュー

- 中小企業診断士などの専門家による経営相談、各種診断
- 士大など連携機関の知見を活用した技術課題の改善
- 国などの中小企業等支援機関活用による専門家の派遣
- 契約財産権に関する相談 etc



事業承継に関するご相談

お客様の円滑な事業承継のためのサポートを行います。

サポートメニュー

- 事業承継対策についてのアドバイス
- 事業承継に関する専門家の派遣
- 後継者不在など、課題発覚企業へのM&Aのサポート etc



大地みらい信用金庫は地域のリーディングバンクとしてこの役割を担っています。



ご質問・お問い合わせは
大地みらい信用金庫本部
または各支店・信用センターまで

大地みらい信用金庫
http://www.daichimirai.co.jp

地域みらい創造センター
TEL 0153-24-4104
0900-0000 24時間受付

商品情報シート

会社概要

会社名	ロロ水産株式会社	代表者	〃〃〃〃
住所	△△県△△市△△番地	電話番号	0152-〇〇-〇〇〇〇
業種	水産加工	資本金	万円
		FAX番号	0152-〇〇-〇〇〇〇
従業員数	150人(パート含む)	ホームページ	
担当者	〃〃〃〃	Eメール	

商品特性と原料産地

商品名	〃〃		
主原料産地	北海道	JANコード	
加工地	△△市、△△市	発売年月	
ケース入数		小売希望価格	
景観ロット		販売エリア	
ケースサイズ		リードタイム	
補足事項			

商品特性 「ロロの〃〃」は、世界でも有数の海の幸に恵まれた北海道ロロ市を産地とし、エブリワン〃〃を中心とした心を込めて仕上げています。

商品写真



本商品に使用される全ての原料・加工工程は、大地みらい信用金庫が認定した工場で行われています。

原材料表示

名	〃〃
原材料名	

地域の逸品・匠の技



● 地域の逸品・匠の技

http://www.daichimirai.co.jp/regional_activities/high-quality_product.html

食品関連産業に対する地域依存度



	根室	釧路	空知	石狩	後志	胆振	日高	渡島	檜山	上川	留萌	宗谷	オホーツク	十勝	全道
産業総生産	272,639	729,424	856,999	6,512,375	566,455	1,563,355	189,085	1,088,735	97,998	1,276,971	132,921	237,621	911,815	1,082,545	15,518,938
製造業(食料品)	28,907	46,079	24,363	161,644	45,051	21,257	3,970	56,332	1,297	29,203	6,842	25,748	45,481	92,751	588,925
生産量(順位)	8	4	10	1	6	11	13	3	14	7	12	9	5	2	-
総生産に対する割合	10.6%	6.3%	2.8%	2.5%	8.0%	1.4%	2.1%	5.2%	1.3%	2.3%	5.1%	10.8%	5.0%	8.6%	3.8%
農業	39,365	29,600	46,832	25,833	18,826	23,257	22,673	15,406	6,670	58,317	7,715	15,667	78,161	122,978	511,300
生産量(順位)	5	6	4	7	10	8	9	12	14	3	13	11	2	1	-
総生産に対する割合	14.4%	4.1%	5.5%	0.4%	3.3%	1.5%	12.0%	1.4%	6.8%	4.6%	5.8%	6.6%	8.6%	11.4%	3.3%
水産業	26,001	14,292	0	702	5,372	6,527	7,829	25,443	2,238	0	3,436	18,120	29,303	2,785	142,091
生産量(順位)	2	5	13	12	8	7	6	3	11	13	9	4	1	10	-
総生産に対する割合	9.5%	2.0%	0.0%	0.0%	0.9%	0.4%	4.1%	2.3%	2.3%	0.0%	2.6%	7.6%	3.2%	0.3%	0.9%
総生産に対する割合(3業種)	34.6%	12.3%	8.3%	2.9%	12.2%	3.3%	18.2%	8.9%	10.4%	6.9%	13.5%	25.1%	16.8%	20.2%	8.0%
順位(上記割合)	1	7	11	14	8	13	4	10	9	12	6	2	5	3	-

出展 北海道 平成22年度道民経済計算

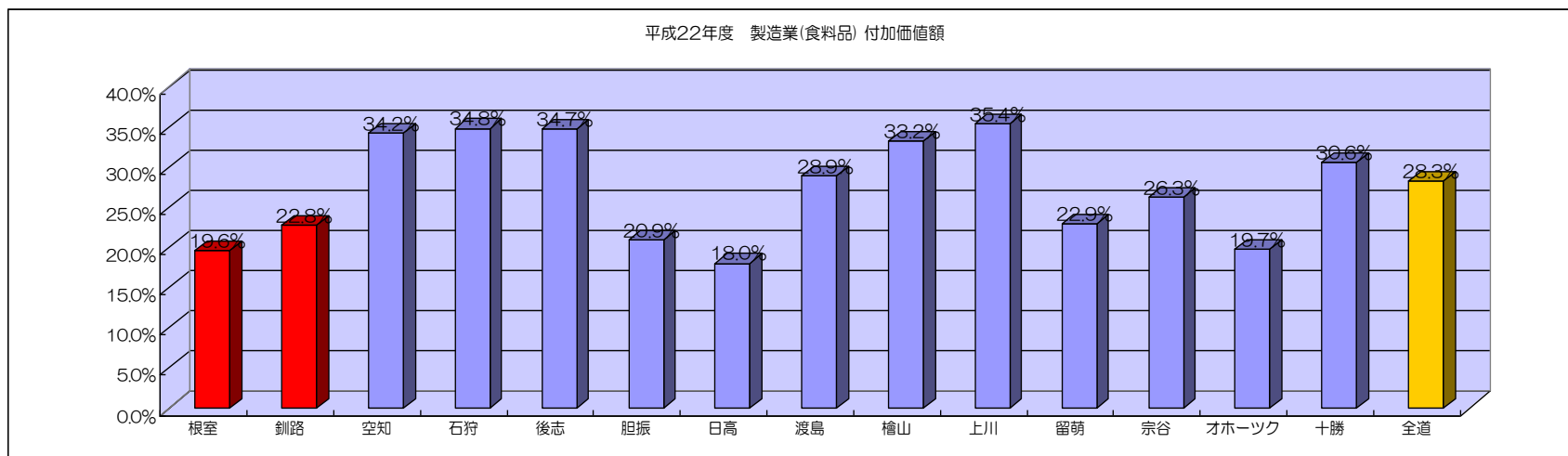
産業全体に占める農業、水産業、製造業(食料品)割合では根室が1位、釧路が7位であり、3産業の地域への影響度は非常に高くなっている。

北海道振興局別 付加価値額(製造業 食料品)



	根室	釧路	空知	石狩	後志	胆振	日高	渡島	檜山	上川	留萌	宗谷	オホーツク	十勝	全道
平成19年度	25.8%	21.6%	28.9%	35.0%	29.6%	22.4%	16.9%	28.7%	37.5%	34.5%	29.4%	25.1%	21.0%	27.1%	27.9%
平成20年度	23.7%	22.7%	29.8%	32.1%	29.4%	19.6%	16.5%	28.6%	44.5%	38.0%	33.1%	23.8%	21.9%	29.0%	27.5%
平成21年度	26.2%	19.4%	35.1%	34.0%	32.4%	19.7%	16.1%	31.1%	47.6%	35.7%	28.3%	26.6%	21.2%	31.6%	28.8%
平成22年度	19.6%	22.8%	34.2%	34.8%	34.7%	20.9%	18.0%	28.9%	33.2%	35.4%	22.9%	26.3%	19.7%	30.6%	28.3%

出展 北海道 平成22年度道民経済計算より
「経済活動別総生産」を「経済活動別道内産出額」で除して求めた。



製造業(食料品)の付加価値額は北海道内14振興局中根室13位、釧路10位とともに低位の状況であり、低次加工・原料供給型の産業構造となっている。

KONSEN(根釧)魅力創造ネットワークとは



『北海道の「根室」「釧路」にある優れた「食」資源を全国、海外に発信し、地域の魅力を多くの皆様に知ってもらうことで、地域の活性化、産業の発展につなげていくことを目的に、**企業、自治体、大学、支援機関**がそれぞれの垣根を越えて連携して取組む組織として平成24年12月18日に設立。』

<構成員>

事業者 21企業

(水産加工業者 17社、農畜産加工業者 4社)

支援機関 12団体

(北海道経済産業局、北海道根室振興局、根室管内1市4町、全日本空輸(株)釧路支店、釧路公立大学、(株)帝国データバンク、信金中央金庫北海道支店、大地みらい信用金庫)

【事務局】大地みらい信用金庫 地域みらい創造センター内

<平成24年度の活動>

平成25年3月5日(火)～8日(金) FOODEX JAPAN2013に出展
販路開拓、商品に関するマーケティング活動を展開



FOODEX JAPAN2013の実績



【商談機会の創出】

＜名刺交換枚数＞ **1,377枚**(国外含む) 15企業団体

外食446枚、小売業293枚、中間流通317枚、

食品メーカー126枚、その他195枚

＜商談開始件数＞ **151件**

外食56件、小売業45件、中間流通31件、食品メーカー14件、

その他4件

【商談成立】

＜商談成立件数＞ **59件**

外食13件、小売業22件、中間流通19件、食品メーカー5件

＜商談継続件数＞ **38件**

外食13件、小売業12件、中間流通12件、食品メーカー1件

＜取引額合計＞ **4,774千円**

外食154千円、小売業1,234千円、中間流通883千円、

食品メーカー2,453千円、その他50千円

＜見込取引額合計＞ **6,186千円**

外食840千円、小売業4,270千円、中間流通1,026千円、

その他50千円

※名刺以外はアンケートに回答いただいた10社の内容について集約。



FOODEX JAPAN2013 商談風景



FOODEX JAPAN2013 商談風景



FOODEX JAPAN2013 報告・協議会

平成25年度のネットワークの事業



<今年度の事業>

1.海外流通事情等視察

視 察 日 平成25年8月13日(火)～17日(土)

視 察 先 香港(香港FOOD EXPO、香港貿易発展局、香港市内企業視察)
タイ(JETRO、バンコク伊勢丹視察)



香港FOOD EXPO視察

2.東北海道「食・ビジネス商談会」2013inオホーツク

開 催 日 平成25年11月7日(木)～8日(金)

開催場所 北見信用金庫 本店 9階 きたしんホール
北見市大通東1丁目2番地1



東北海道「食・ビジネス商談会2013inオホーツク

3.沖縄県貨物ハブおよび沖縄プレ交易会の視察

視 察 日 平成25年11月13日(水)～14日(木)

視 察 先 那覇空港 ANA沖縄貨物
沖縄プレ交易会(沖縄コンベンションセンター)

4.静岡県商談・即売会

開 催 日 平成25年11月21日(木)～22日(金)

開催場所 キラメッセぬまづ
静岡県沼津市大手町1-1-4



静岡県商談・即売会

ネットワークとしての課題解決への対応



<取組事項>

1.平成25年度第1回全体会議

開催日 平成25年10月24日(木)

開催場所 大地みらい信用金庫本店 5階会議室

【課題対応・共有化】

パッケージデザインの改善、多言語化への対応、プレゼンスカ向上



ネットワーク全体会議

2.デザインセミナーおよび個別相談会の開催

「デザインがなぜ大事なのか」

～ひとびとにアピールする魔法のデザインとは～

開催日 平成26年1月23日(木)

開催場所 大地みらい信用金庫本店 5階会議室

講師 (株)ファームステッド 阿部 岳 氏/長岡 淳一 氏



デザインセミナー

3.表現力アップセミナー

「展示会で有効なコミュニケーション方法について」

開催日 平成26年2月10日(月)

開催場所 大地みらい信用金庫釧路支店 2階会議室

講師 オフィスカブラギ 蕪木 俊毅 氏/日本能率協会 箱崎 浩大 氏



表現力向上セミナー

KONSEN(根釧)魅力創造ネットワーク全体像



【地域共通の課題】

優れた「食資源」に対する付加価値の向上
地域としての一体的なプレゼンス力の強化

産学官金の地域広域連携による
ネットワークの創設

当金庫

地域企業

KONSEN(根釧)
魅力創造ネットワーク

北海道
管内自治体

支援機関

学術機関



香港FOOD EXPO視察



FOODEX JAPAN2013



静岡 商談・物産会

- 「食」資源に関する地域の面的発信による訴求力の向上
- 国内外における新たな販路創造
- 根釧地域の認知度向上
- マーケティングによる課題認識および改善への取り組み

構成員同士の連帯感の醸成

課題の認識

ネットワークによる情報の共有化



ご清聴ありがとうございます。