

D X × 会 計 = ● ●

松 本 興 産 株 式 会 社

会 社 紹 介



松本興産株式会社



自動車部品工場



秩父



2拠点(埼玉・タイ)



従業員280名



全グループ売上45億円

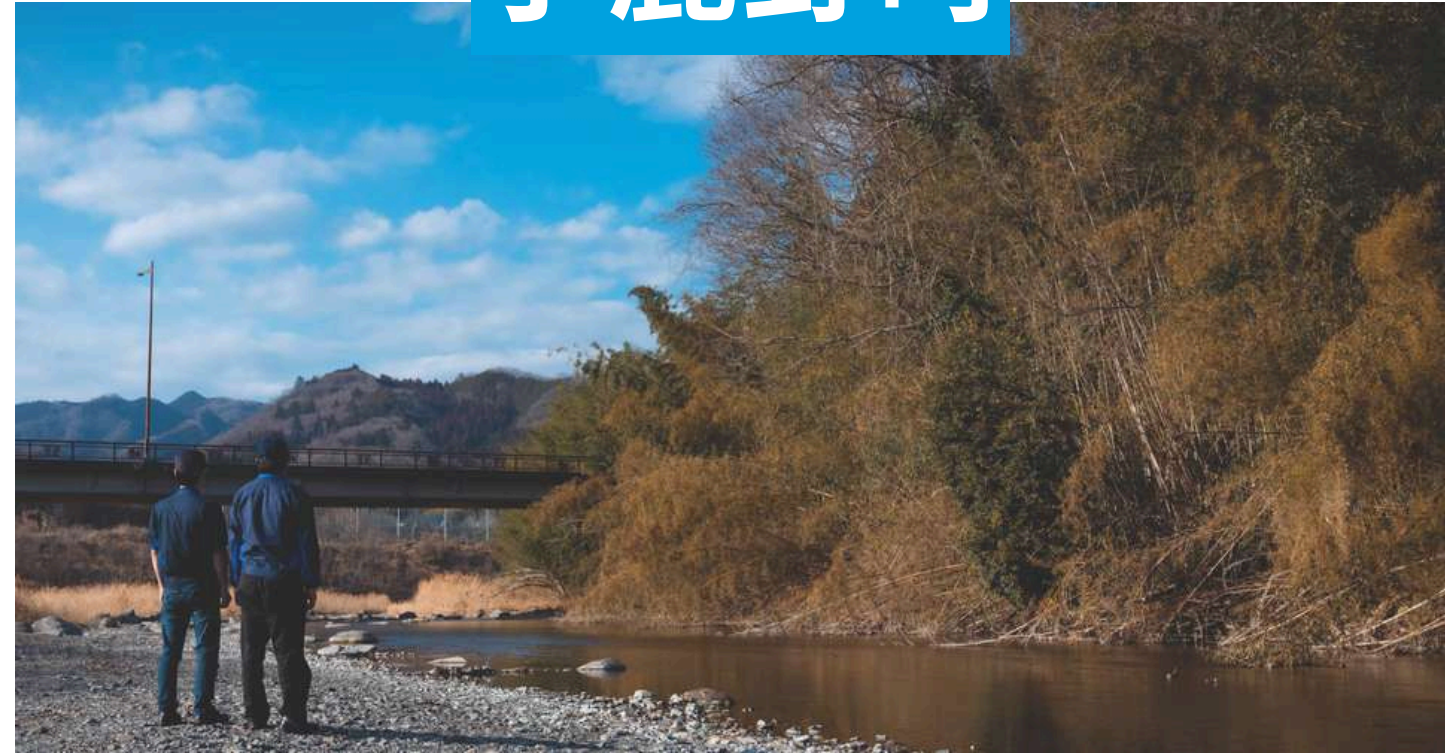
労働力人口

東京都心

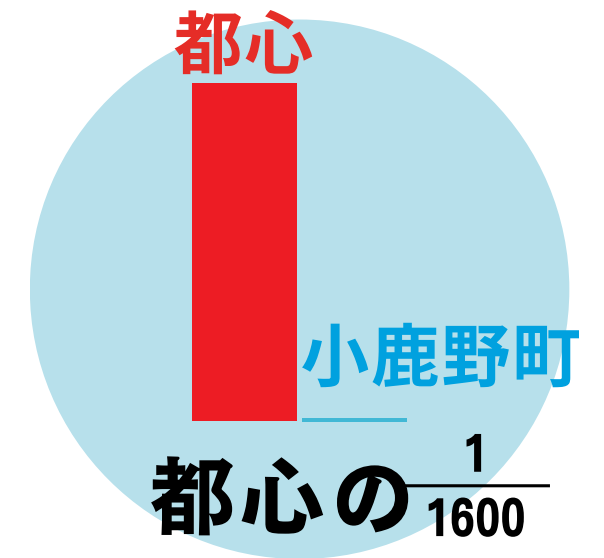


800万人

小鹿野町



5千人



⚠ 急務 ⚠

既存社員をIT人材にリスキリング



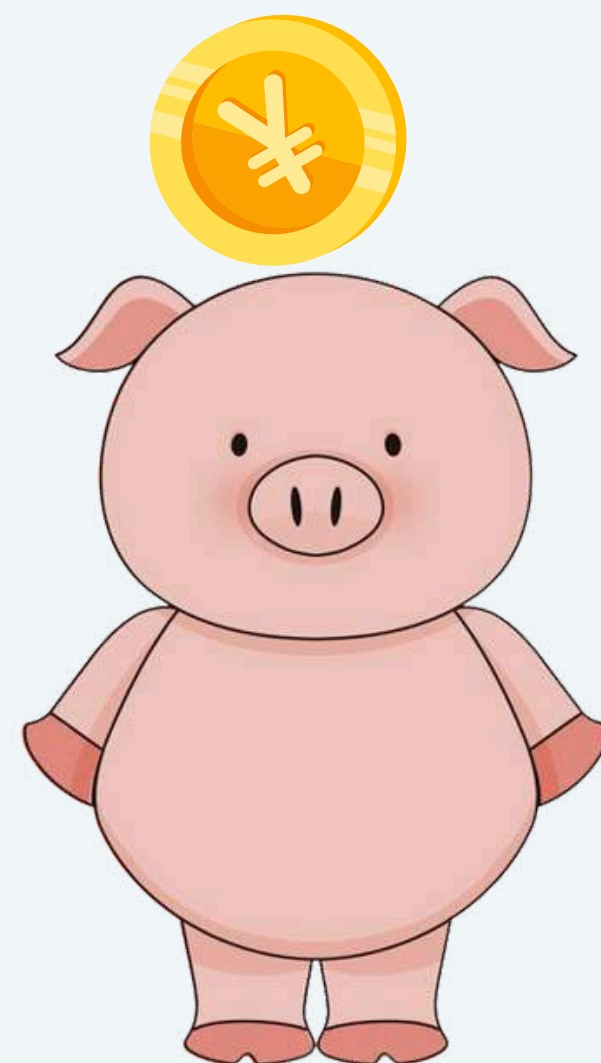
風 船 会 計

S T A R T

左脳から 右脳 に変換

貸借対照表 → 豚の貯金箱

〔単位：円〕			
科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	281,281,760	215,625,005	65,656,755
繰上資産	22,193,256	18,863,302	3,329,954
未収金	12,297,399	7,431,450	4,865,949
前払金	1,378,814	1,628,494	△ 249,680
立替金	166,000	190,000	△ 24,000
流動資産合計	317,317,229	243,738,251	73,578,978
2 固定資産			
(1) 特定資産			
退職引当資産	16,586,083	13,754,493	2,831,590
60周年事業積立資産	0	20,000,000	△ 20,000,000
特定資産合計	16,586,083	33,754,493	△ 17,168,410
(2) その他固定資産			
建物附属設備	1,677,418	1,950,421	△ 273,003
什器備品	16,963	320,668	△ 303,705
電話加入権	70,300	70,300	0
敷金	9,492,600	9,492,600	0
ソフトウェア	1,040,544	4,288,151	△ 3,247,607
意匠権	1,458,595	1,777,319	△ 318,724
商標権	583,916	660,916	△ 77,000
その他固定資産合計	14,340,336	18,560,375	△ 4,220,039
固定資産合計	30,926,419	52,314,868	△ 21,388,449
資産合計	348,243,648	296,053,119	52,190,529
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	8,218,801	5,081,542	3,137,259
未払法人税等	4,067,300	8,938,500	△ 4,871,200
未払消費税等	3,649,700	4,104,500	△ 454,800
預り金	384,843	408,269	△ 23,426
仮受金	74,800	0	74,800
流動負債合計	16,395,444	18,532,811	△ 2,137,367
2 固定負債			
役員退職引当金	1,069,017	0	1,069,017
退職給付引当金	15,517,066	13,754,493	1,762,573
固定負債合計	16,586,083	13,754,493	2,831,590
負債合計	32,981,527	32,287,304	694,223
III 正味財産の部			
1 指定正味財産	0	0	0
2 一般正味財産	315,262,121	263,765,815	51,496,306
(うち特定資産への充当額)	(0)	(20,000,000)	(△ 20,000,000)
正味財産合計	315,262,121	263,765,815	51,496,306
負債及び正味財産合計	348,243,648	296,053,119	52,190,529



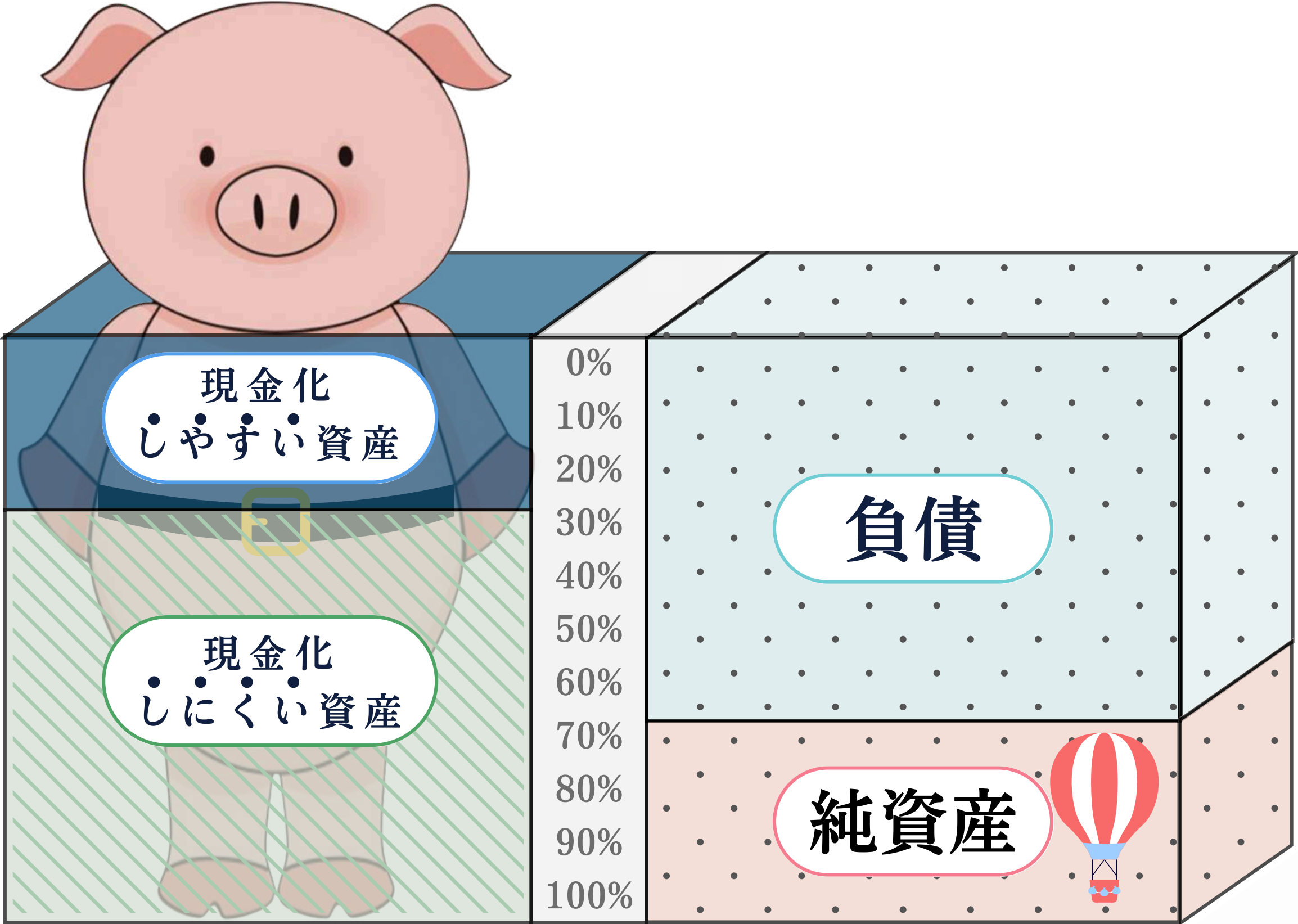
損益計算書 → 風船

〔百万円未満四捨五入〕			
科 目	前 期 (17.4 ~ 18.3)	当 期 (18.4 ~ 19.3)	増 減
	百万円	百万円	百万円
売 上 高	21,036,909	23,948,091	2,911,182
商品・製品売上高	20,059,493	22,670,097	2,610,604
金融収益	977,416	1,277,994	300,578
売上原価並びに販売費及び一般管理費	19,158,567	21,709,408	2,550,841
売上原価	16,335,312	18,356,255	2,020,943
金融費用	609,632	872,138	262,506
販売費及び一般管理費	2,213,623	2,481,015	267,392
営業利益	1,878,342	2,238,683	360,341
その他の収益(△費用)	209,018	143,833	△ 65,185
受取利息及び受取配当金	93,970	131,939	37,969
支払利息	△ 21,601	△ 49,326	△ 27,725
為替差益<純額>	10,789	33,005	22,216
その他の純額<	125,860	28,215	△ 97,645
税金等調整前当期純利益	2,087,360	2,382,516	295,156
法人税等	795,153	898,312	103,159
少数株主持分損益及び持分法投資損益前当期純利益	1,292,207	1,484,204	191,997
少数株主持分損益	△ 84,393	△ 49,687	34,706
持分法投資損益	164,366	209,515	45,149
当期純利益	1,372,180	1,644,032	271,852

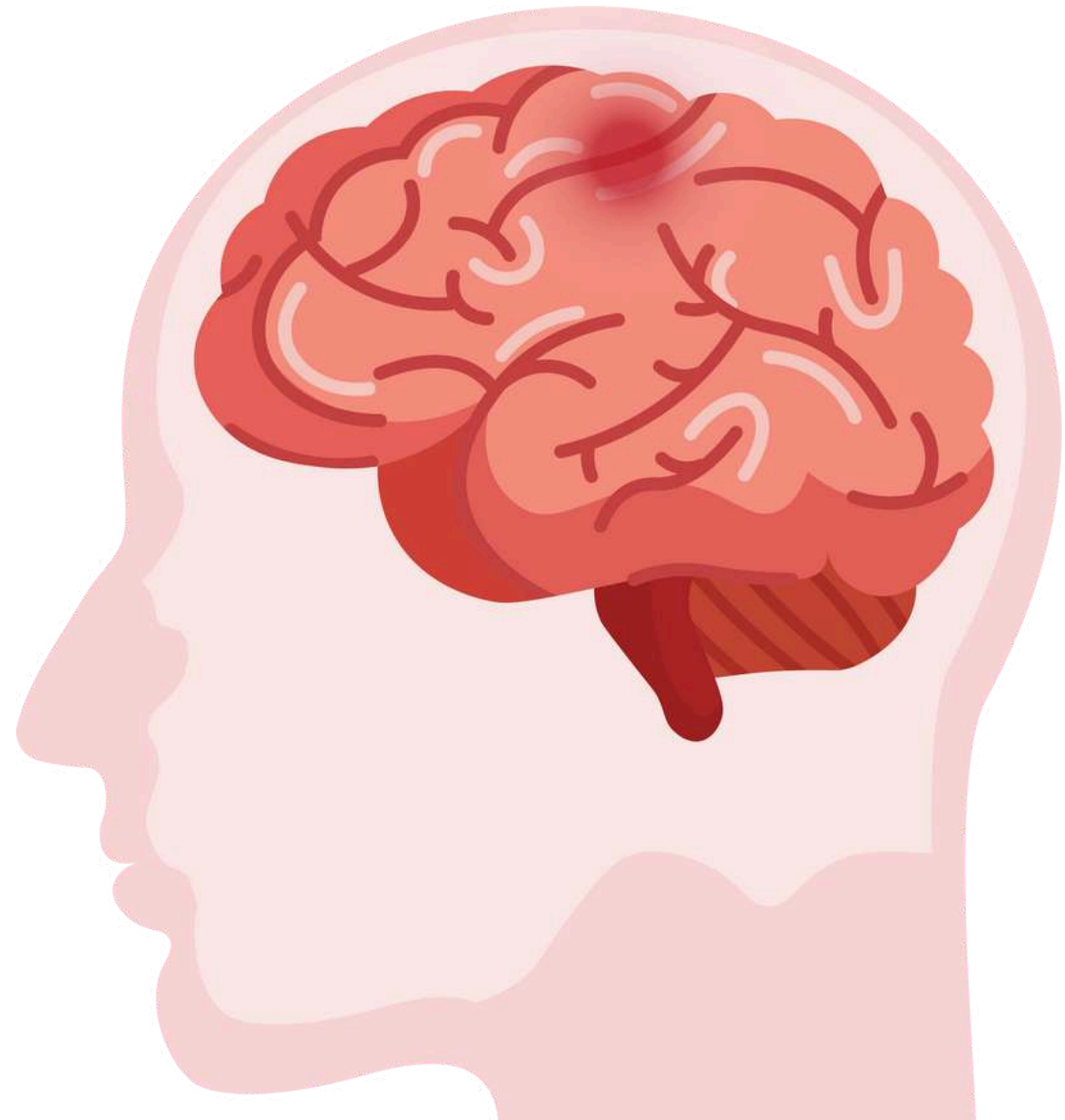
基本1株当たり当期純利益	円 銭 421 76	円 銭 512 09	円 銭 90 33
希薄化後1株当たり当期純利益	421 62	511 80	90 18



貸借対照表とは



これだけ覚えてください



縦！縦！横！横！

右縦

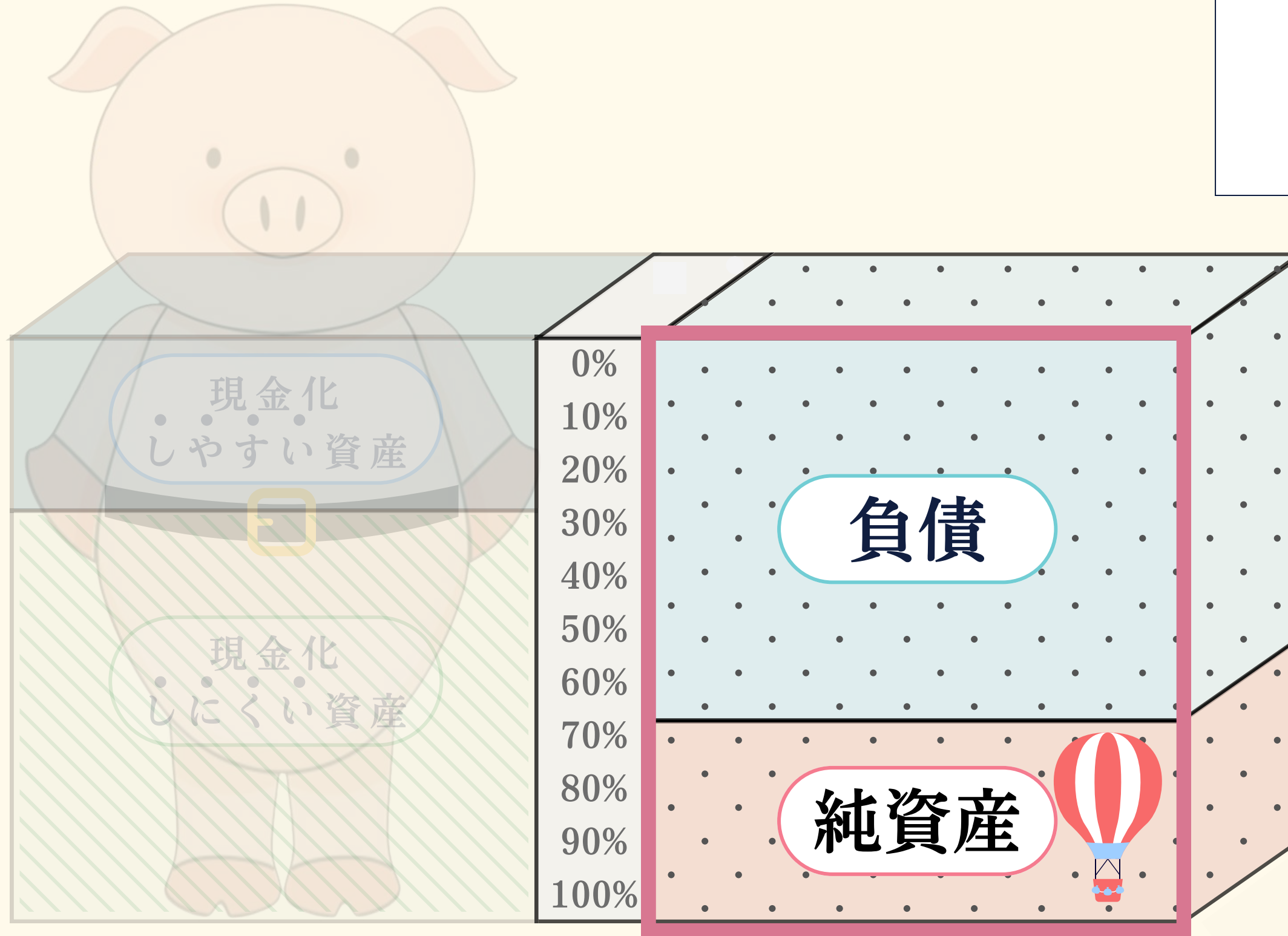
左縦

下横

上横

“

過去の自分たちの頑張りを見る



負債

VS

過去の利益の積み上げ

国内平均は **40%**
50%を超えると優良

右縦

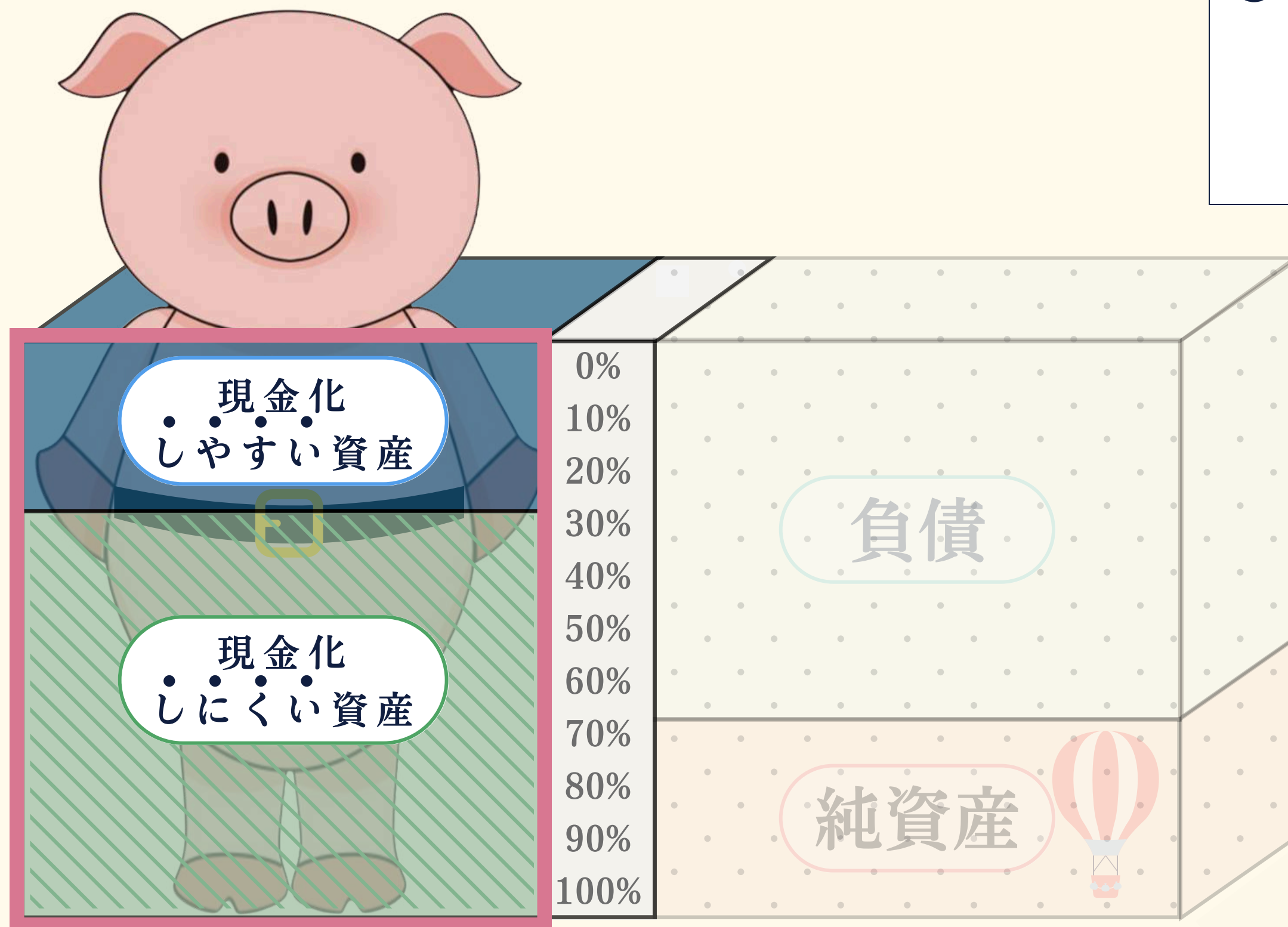
左縦

下横

上横

“

豚ちゃんスタイルをみる



右縦

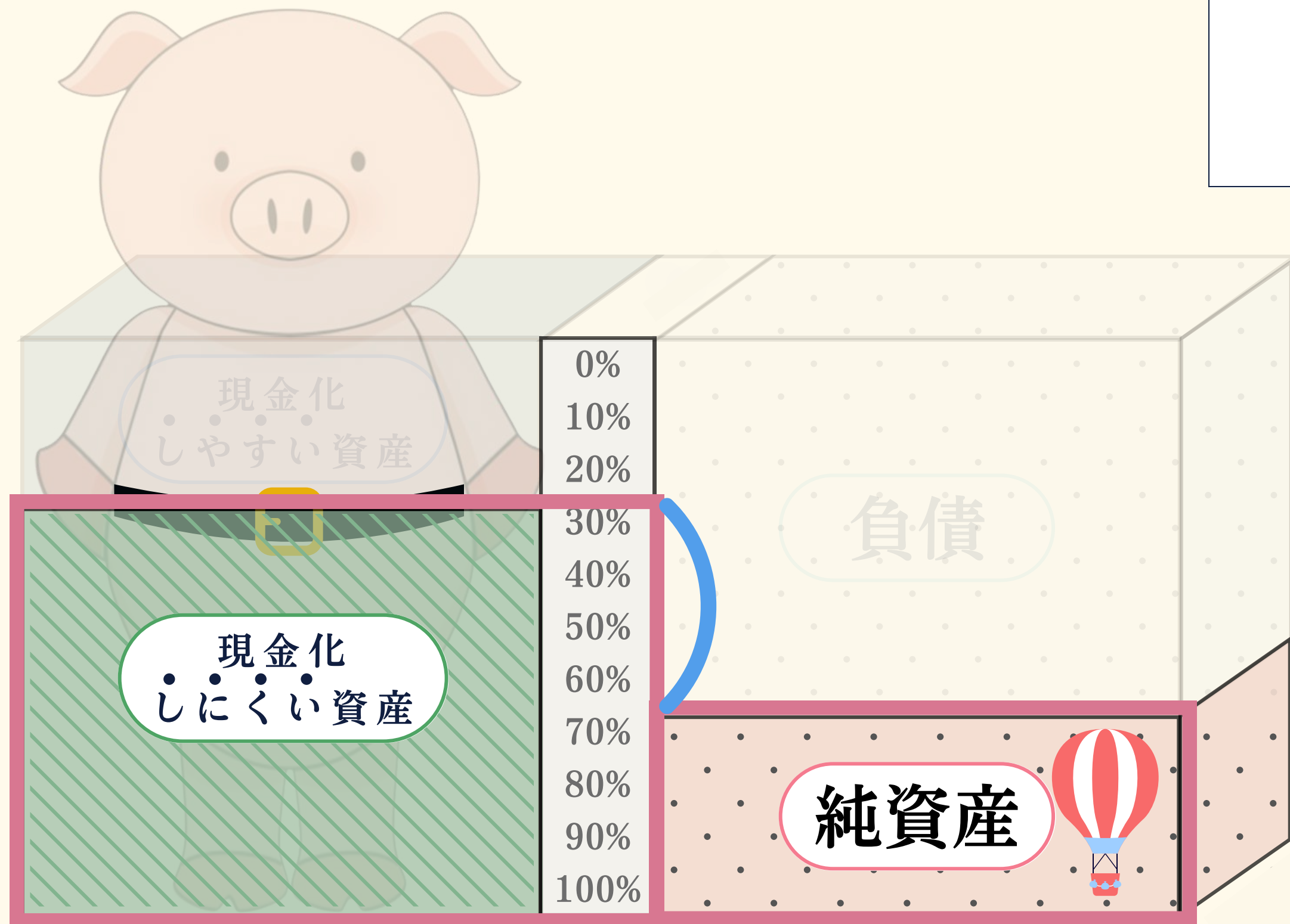
左縦

下横

上横

“

豚ちゃんの性格が分かる



右縦

左縦

下横

上横

①

②

③

あまく見る🔍

現金

受取手形

売掛金

有価証券

在庫

0%

10%

20%

30%

40%

50%

60%

1年以内
に返す

流動負債

固定
負債

長期返済 銀行借金

リース負債

“

負債を返せるか？

80%

右縦

左縦

下横

上横

①

②

③

ちょっと厳しく見る🔍

現金

受取手形

売掛金

有価証券

在庫

0%

10%

20%

30%

40%

50%

1年以内
に返す

流動負債

固定

長期返済 銀行借金

リース負債

在庫含めない



右縦

左縦

下横

上横

①

②

③

厳しく見る🔍

現金

現金だけ



0%

10%

20%

30%

40%

50%

60%

70%

80%

1年以内
に返す

流動負債

固定
負債

長期返済 銀行借金

リース負債



おさらい

Point

1

縦縦横横

Point

2

自社と他社を比較する