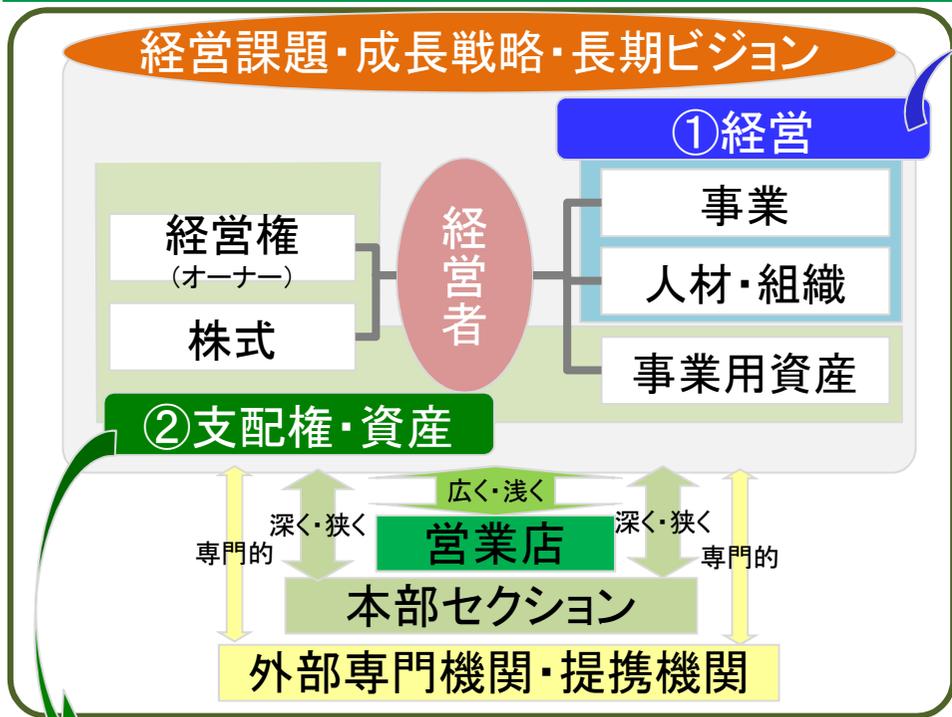


事業承継のサポート ～北海道銀行の取組み～



『経営』のサポート

○コンサルティング機能の発揮

【事業】事業計画策定、新商品開発、新規事業、マーケティング、ブランディング、生産性向上、現場カイゼン、ISO/HACCP、組織再編・M&A、海外展開、6次産業化、ベンチャー・創業支援 など

【組織】人事賃金・退職金制度見直し、組織活性化、働き方改革、階層別研修、セミナーによる情報提供 など

○ビジネスマッチングの活用

・販路拡大、技術・業務提携、コスト削減、人材マッチング(人材紹介会社、顧問名鑑)、商談会、ピッチコンテストの開催 など

『道銀・経営塾』～後継者のサポート～

- 「後継者」の育成・交流の場である「道銀・経営塾」は、平成29年度で19期目の開催。卒業生は552名。平成24年度には、卒業後の交流と相互研鑽の場として卒業生の会「共栄会」を立上げ。
- 後継者を補佐する幹部社員の育成を目的とした「道銀・経営塾(幹部育成コース)」も8期目。
- 平成27年度から「道銀 創業支援塾」も年2回開講。

支配権の承継



＜各企業・経営者(代表者)様の多種多様な課題認識への対応＞

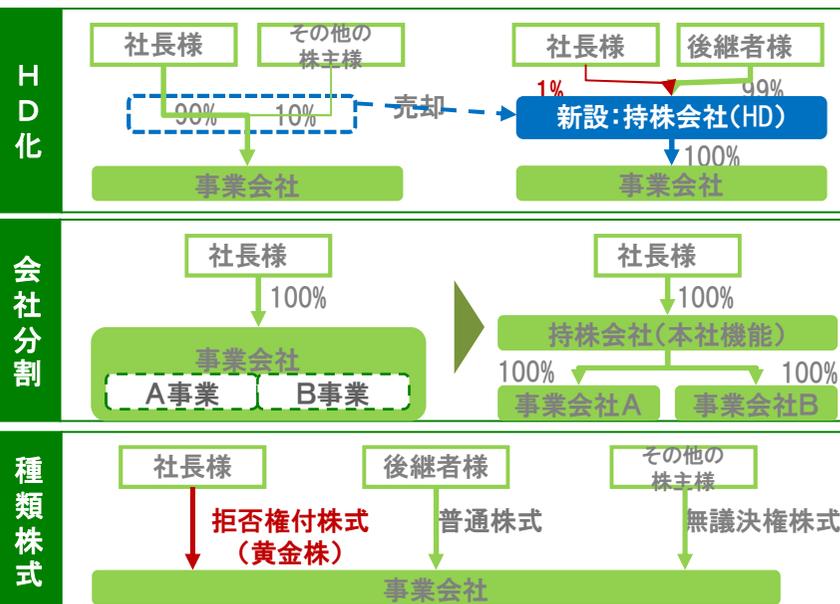
- ・課題、ニーズを満たすために必要な要素の検証
- ・各種スキームと時間軸の組合せ活用
- ・各種スキームのデメリット・副作用のヘッジ(回避・軽減)
- ・各種法令(会社法・民法・法人税・所得税・相続税ほか)の横断的な検証
- ・事例提示と想定プランへの反映・想定プランの比較優位検証

[スキーム例(その他)]

株式交換

贈与(遺留分)

事業承継税制



事業承継による良質な道産品の高付加価値化、販路拡大の実現

後継者不足の養鶏場と、レストランチェーンとのマッチング

北海道下川町にある養鶏場は、自治体のサポートのもと、事業承継を模索していました。そこで、北海道銀行は企業探しからコンサルティングなど、一貫した支援を実施し、思惑の一致した企業のマッチングを実現しました。このマッチングにより、事業拡大が進められるほか、地元・下川町にも設備投資や雇用の創出などの好循環が生まれています。



人口減少、少子高齢化などを背景に、企業の後継者不足が深刻化している中、北海道銀行では、事業承継やM&A(合併買収)に関するノウハウと、パートナー企業を探すネットワークを活用し、地方創生へ貢献していきます。