

電子地域通貨『さるぼぼコイン』 導入事例の紹介について

2021.9.8

飛騨信用組合 非常勤監事
慶應義塾大学大学院 政策・メディア研究科 特任准教授
古里圭史

※本論の内容は個人の見解であり、必ずしも飛騨信用組合等、所属団体の公式見解を示すものではありません。

0 . Profile

古里 圭史

公認会計士・税理士



慶應大学大学院 政策・メディア研究科 特任准教授

飛騨信用組合 非常勤監事

ひだしんイノベーションパートナーズ株式会社 監査役

グラスルーツ アカウンティングファーム 所長

■ 略歴

平成17年 (株)スクウェア・エニックス 入社 総務部

平成19年 有限責任監査法人トーマツ 入所

平成20年 公認会計士二次試験合格

平成24年6月 同法人 退職 →生まれ故郷の飛騨にUターン

平成24年10月 飛騨信用組合 入組 融資部 企業支援課長補佐

平成27年6月 飛騨信用組合 常勤理事就任

平成28年9月 ひだしんイノベーションパートナーズ(株) 代表取締役就任

令和3年7月 ～現職

■ 金融機関で経験した主な業務

- ・ 融資・企業支援・経営企画（中計立案・店舗戦略・新規事業開発）人事・総務業務
- ・ 電子地域通貨『さるぼぼコイン』を含む決済・フィンテック関連業務（PT）
- ・ 投資・キャピタル業務（子会社で運営するファンド関連業務）
- ・ 企業・事業者支援（BizCon.HIDA）
- ・ まちづくり（市街地・経済活性化、教育、クラウドファンディング、インターシップ等）

■ その他のミッション

- ・ 地域金融の様々な手法を活用した地域活性化施策の立案・実践（会社）
- ・ 監査・会計・税務・コンサルタント業務（個人事務所）

■ その他

JPBV 一般社団法人 価値を大切にする金融実践者の会 会員
<https://jpbv.jp/>

ソーシャルベンチャー活動支援者会議 幹事
<https://www.svc.eumo.co.jp/member>

グッドマネーラボ 研究員
<http://goodmoneylab.org/researcherlist/>

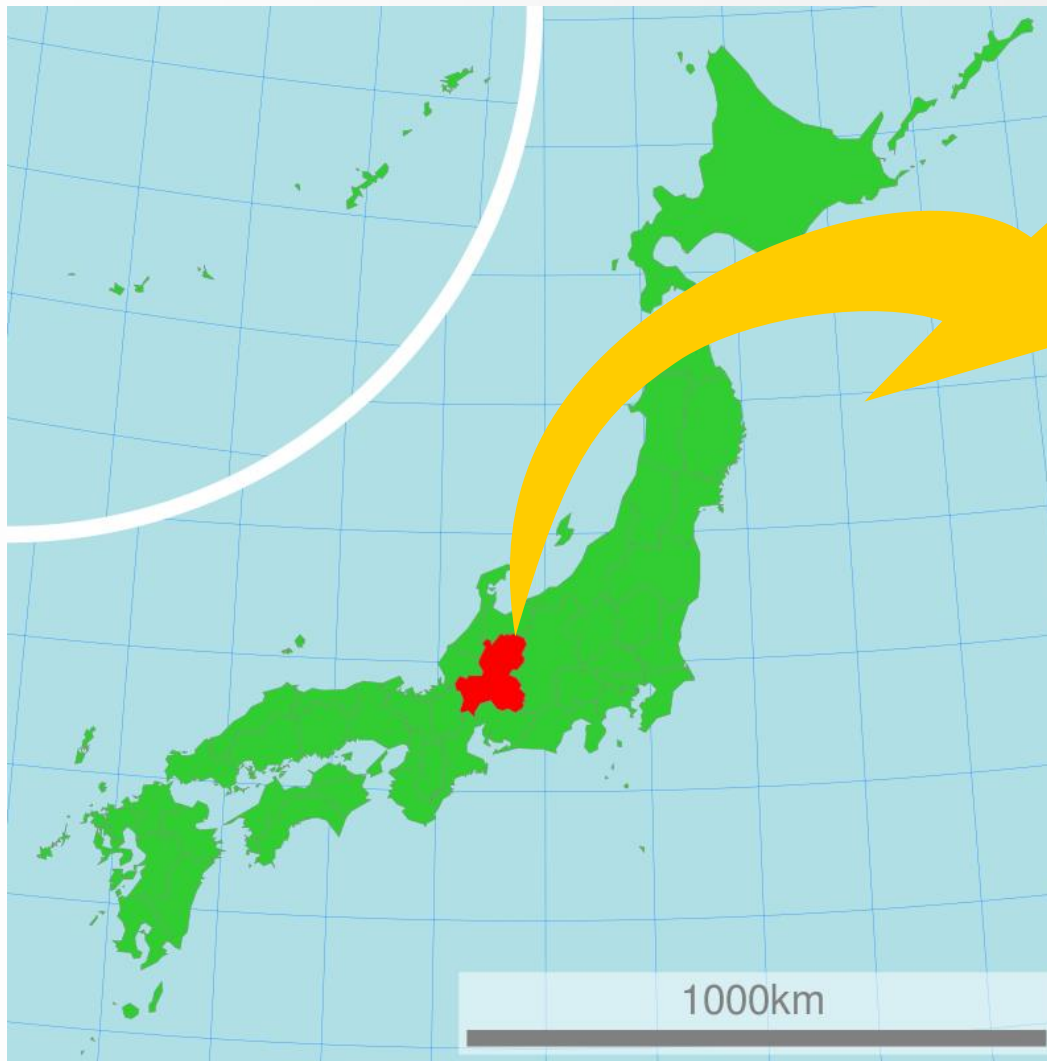
コミュニティ・ユース・バンク momo 幹事
<http://www.momobank.net/>

株式会社飛騨ゆい 監査役 （飛騨市の第三セクター（市所有施設の管理運営））
<https://www.hidayui.com/>

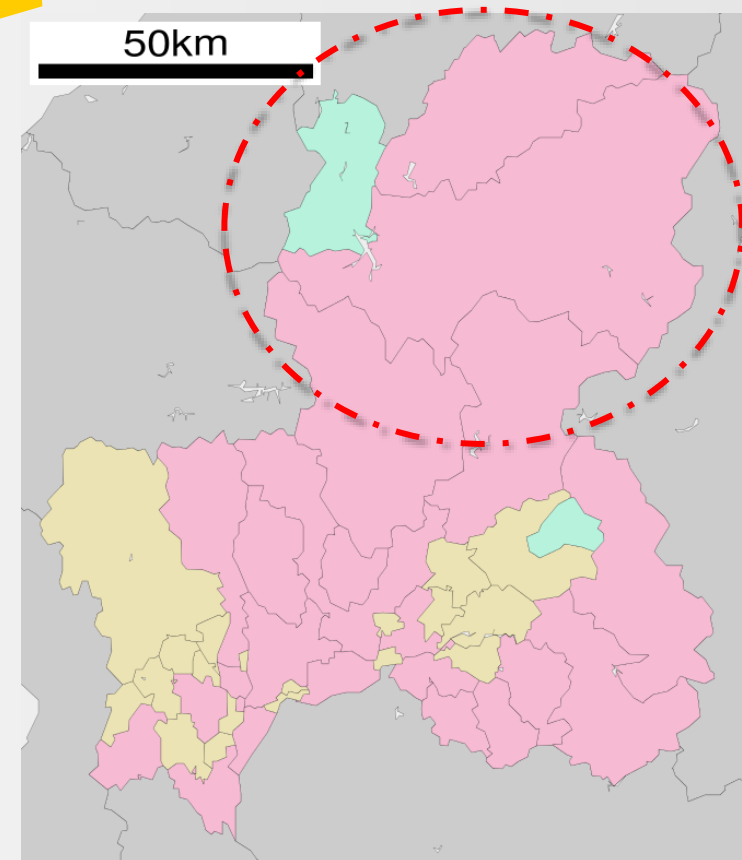
すみれ地域信託株式会社 取締役（非常勤）（管理型信託業）
<http://www.sumiretrust.co.jp/>

1. 飛騨地域と飛騨信用組合について
2. 飛騨信用組合の取り組み
3. 電子地域通貨の取り組み
4. Outro

1. 飛騨地域と飛騨信用組合について



岐阜県



(wikipediaより画像引用)

1. 飛騨地域と飛騨信用組合について

【ひだしん営業地域】



1. 飛騨地域と飛騨信用組合について

- 営業エリアの人口は約111,706人
(高山市86,665人、飛騨市23,469人、白川村1,572人)
- 主要産業は観光業、農業、製造業（木工）
年間470万人の観光客が来訪。（外国人宿泊客60万人）
(→コロナの影響▲60%... 外国人宿泊客はほぼ0)
- 飛騨高山森林組合の管轄する高山市及び白川村の土地面積は253,000ヘクタールと東京都全体に匹敵する広さ。
そのうち森林は235,000ヘクタールを占め、林野率93%。

(S/D : 高山市令和3年1月6日発表推計値、令和3年1月人口統計データ

飛騨市令和3年1月1日住民登録人口データ 白川村令和3年1月度人口推計データ

飛騨高山森林組合HP)

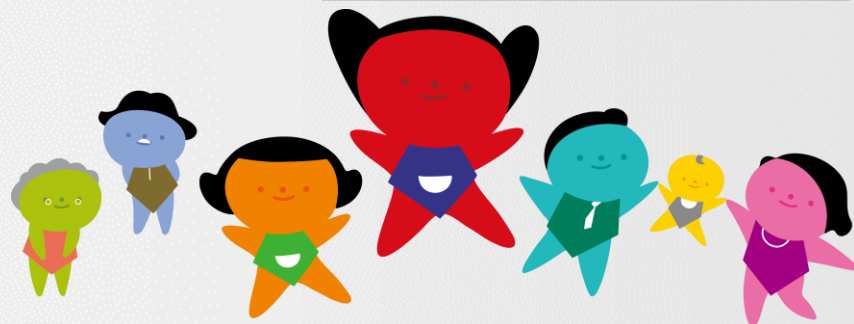
1. 飛驒地域と飛驒信用組合について

略 称	ひ だ し ん
本店所在地	岐阜県高山市花岡町 1丁目13番地1
設 立	昭和29年9月28日
営業地区	高山市・飛驒市・ 大野郡（白川村）
店 舗 数	16カ店
役職員数	211名
預金積金	2,800億円
貸 出 金	1,206億円

令和3年3月31日現在



マスコットキャラクター



飛驒信用組合

協同組織金融機関



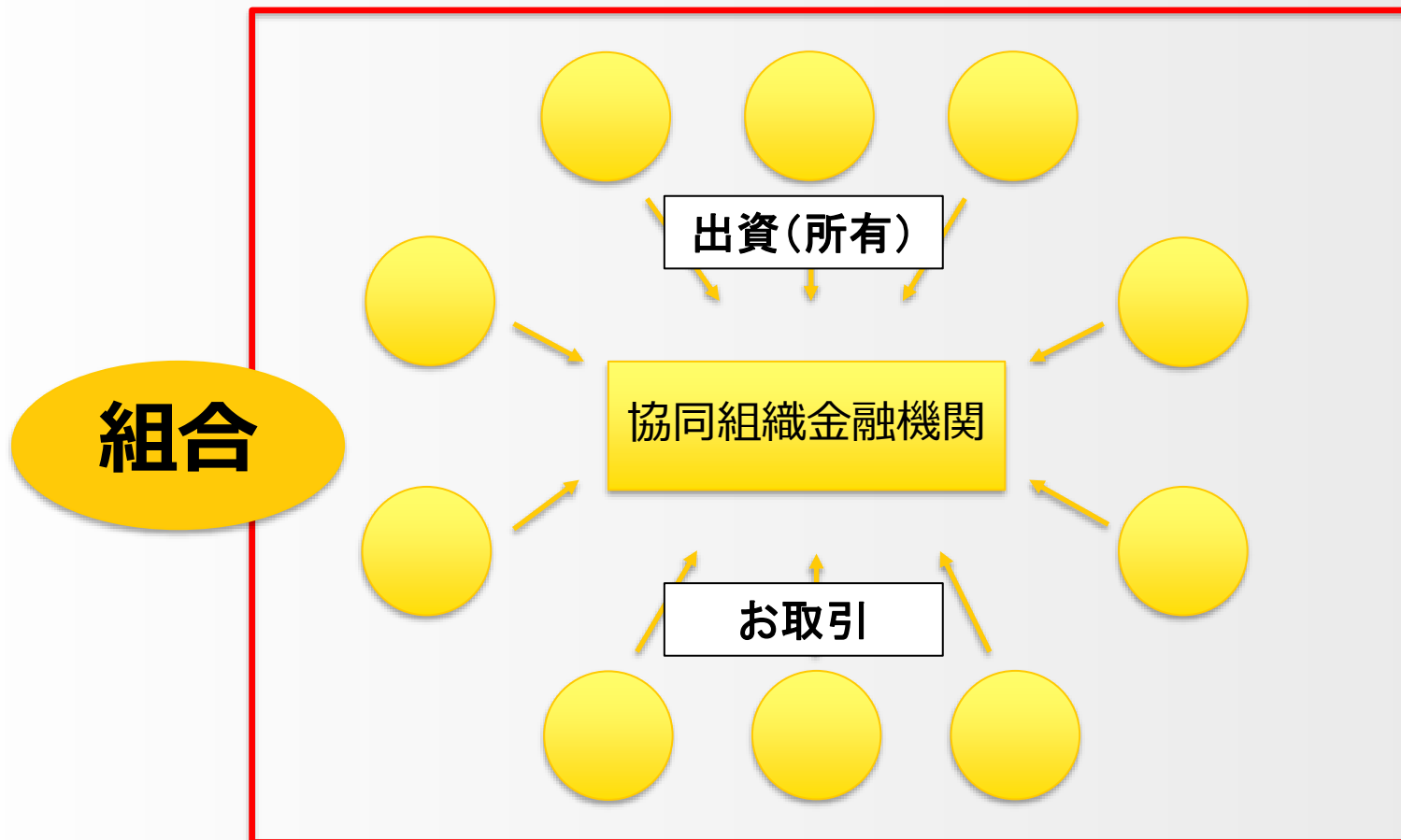
Membership BanKing

1. 飛騨地域と飛騨信用組合について

協同組織金融機関（ex.信用組合）

地域

出資者 = 組織の構成員 = お客様 = 地域住民



『地方』×『信用組合』という属性から
これらの要因による経営への影響は大きい

地域が衰退すれば
私たちも共に消え行く運命にある。

自組合の経営に対する危機感

自組合の存立基盤である地域に対する危機感

協同組織（金融機関）としての

原点に返ろう

1. 飛騨地域と飛騨信用組合について



HAPPY
CSV経営
Creating Shared Value



共創価値経営

CSV経営とは
自組織の利益だけを追求するのではなく、
社会的な課題の解決を通して
社会価値と自組織の経済価値の両方を
創造していくという経営のありかた

1. 飛騨地域と飛騨信用組合について

OPEN INNOVATION PLATFORM

地域活性化の
オープンイノベーション
プラットフォームへ

ひとをつなげる
つながりをつくる
チャンスをつくる

こうありたい
未来の飛騨

THE IDEAL FUTURE OF HIDA

HAPPY

組合員

地域と共有できる
価値の創造

笑顔をやさ
ハッピーをつくる

社会課題の解決
ビジネスチャンス

飛騨から世界へ
新たなチャレンジ

TSUNAGARI!

地域外の
支援者

RAIL MOUNTAIN BIKE

行政・異業種

地域外の金融

CHANCE!

BizCon.HIDA

CHANCE!

CROWD FUNDING
飛騨・高山

セキリテ

HIDA BEEF

TORAFUGU

CHANCE!

結
フナンド

街のコンシェルジュ

ALPINE SKI

伴走型金融
旅の見える職員

HANDBALL

WORLD CHALLENGE!

スポーツ振興

FOOTBALL

働きやすさ
日本一

インターン
シップ

SANTERA
MAIRI

BEAUTIFUL SIGHT

1. 飛騨地域と飛騨信用組合について



1. 飛騨地域と飛騨信用組合について
2. 電子地域通貨の取り組み
3. Outro

2. 電子地域通貨の取り組み

2017年12月4日 地域通貨の電子化事業をスタート



静的QRコードを利用した利用者読み取り方式を採用 当時、マス向けサービスとして同方式を採用したのは国内初



インターフェイス

さるぼぼコイン

SARU
BOBO
COIN

現在の保有コイン (コイン・ポイント詳細)

185 コイン

コイン有効期限 : 2023/07/31

 支払う

 チャージする

 コインを
送る

 コインを
受け取る

 お店を探す

 取引履歴

 おトク情報

 お知らせ new

さるぼぼポイント

現在の保有ポイント (コイン・ポイント詳細)

220 ポイント

ポイント有効期限 : 2021/07/31

<

 支払う

 チャージする

 コインを
送る

 コインを
受け取る

 お店を探す

 取引履歴

 おトク情報

 お知らせ new

基本的な使い方

ダウンロード



この二次元コードを
スマートフォンのカ
メラで読み取るとア
プリのダウンロード
ができます。

チャージ

- ① 飛騨信用組合の窓口
- ② 専用チャージ機
- ③ 全国のセブン銀行ATM
- ④ 預金口座連携



コイン

1コイン=1円です。ま
た、チャージ時等に
付与されるポイント
もあり、こちらも1ポ
イント=1円として利
用できます。



決済



食べる

378店

- ・高山ラーメン
- ・飛騨牛レストラン
- ・郷土料理の居酒屋
- ・古民家カフェ 等

買う

453店

- ・お土産物
- ・民芸品、工芸品
- ・精肉（飛騨牛）
- ・雑貨 等

泊まる

51店

- ・ホテル
- ・旅館
- ・ゲストハウス
- ・民宿 等

暮らす

334店

- ・タクシー
- ・観光バス
- ・ガソリンスタンド等

遊ぶ

67店

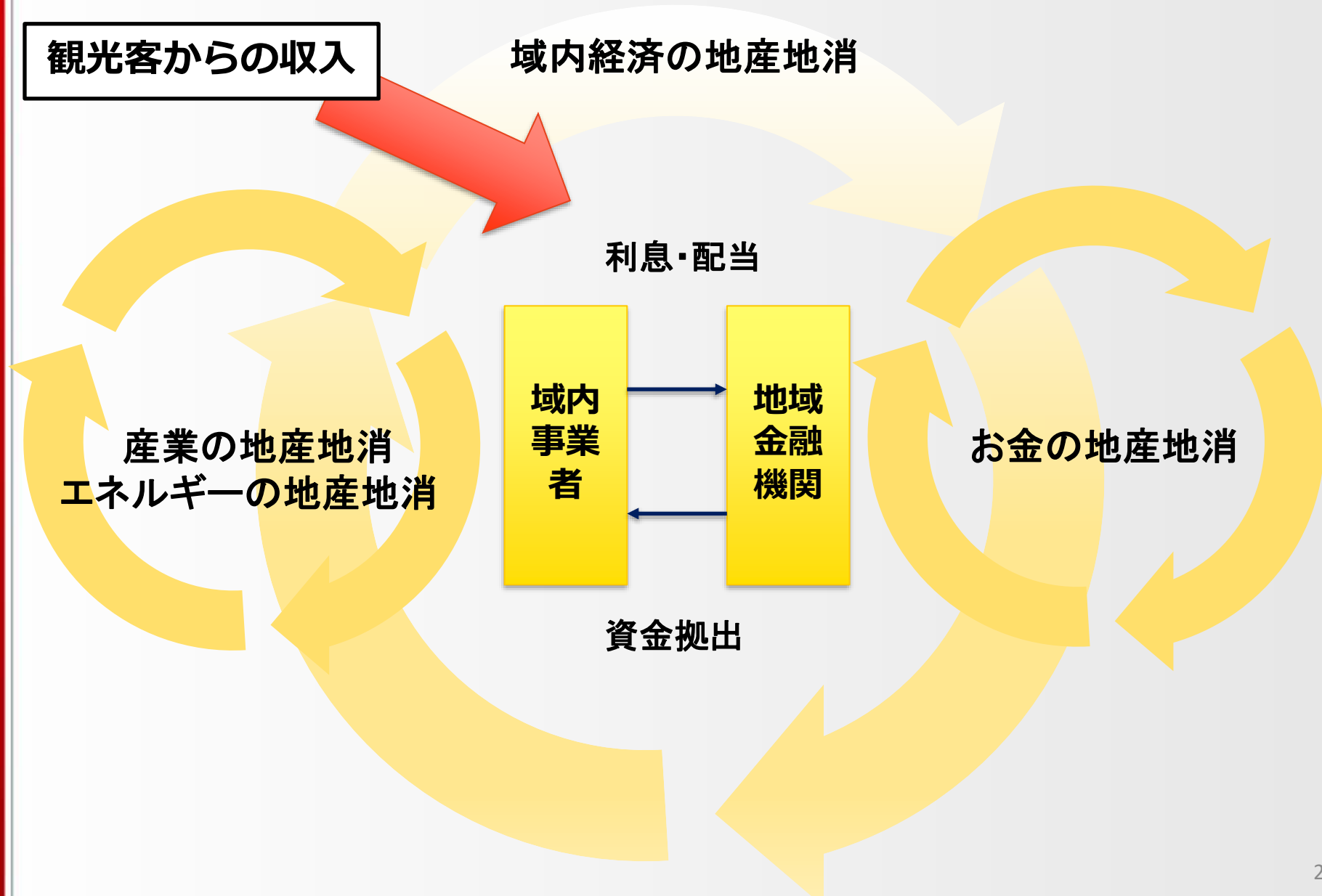
- ・新穂高
ロープウェイ
- ・飛騨の森
- ・公衆浴場
- ・道の駅 等

CSV経営を体現する事業としていかに地域の価値向上のための基本戦略に寄与するか

地域の価値向上のための基本戦略

1. 域外から沢山の価値を取り込む
2. 取り込んだ価値、域内で産み出した価値をいかに域外に漏らさず、かつ域内でより速く循環させるか

2. 電子地域通貨の取り組み



いくら沢山お金を稼いでもバケツに穴が空いてると全くお金がたまらない！

国からの補助金・助成金

観光客からの収入

地域のお店のインターネットでの売上

入ってくるもの

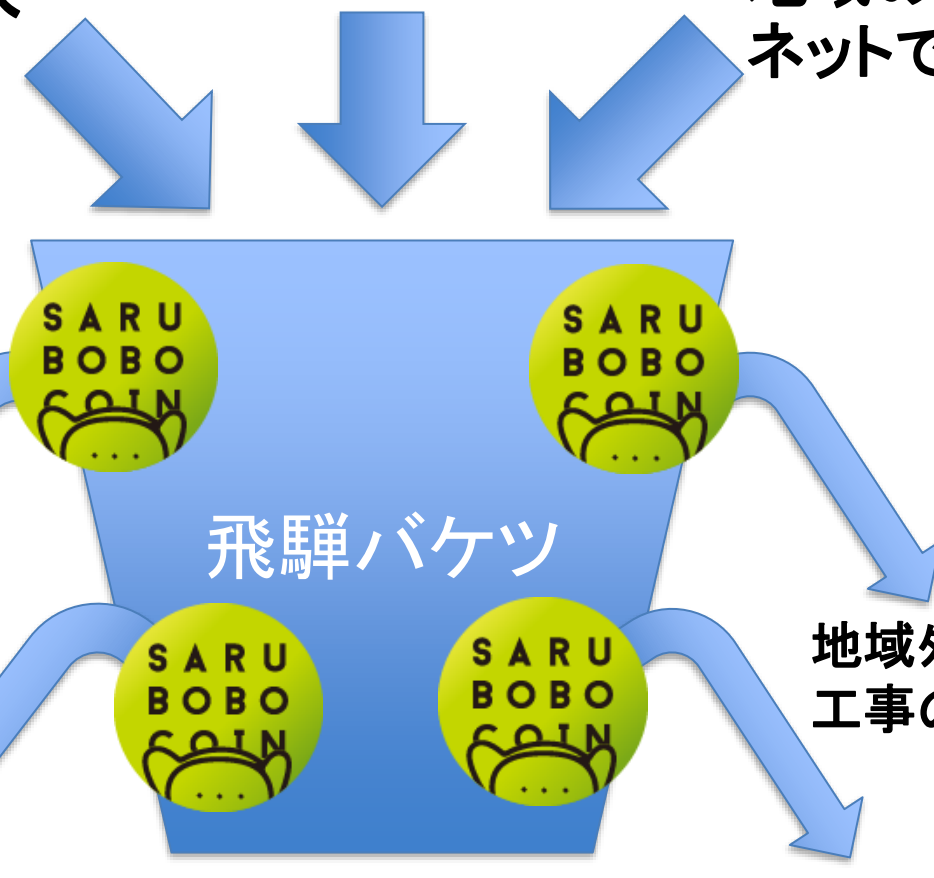
出ていくもの

灯油・ガソリン・
電気の費用

地域外の建築業者への
工事の発注

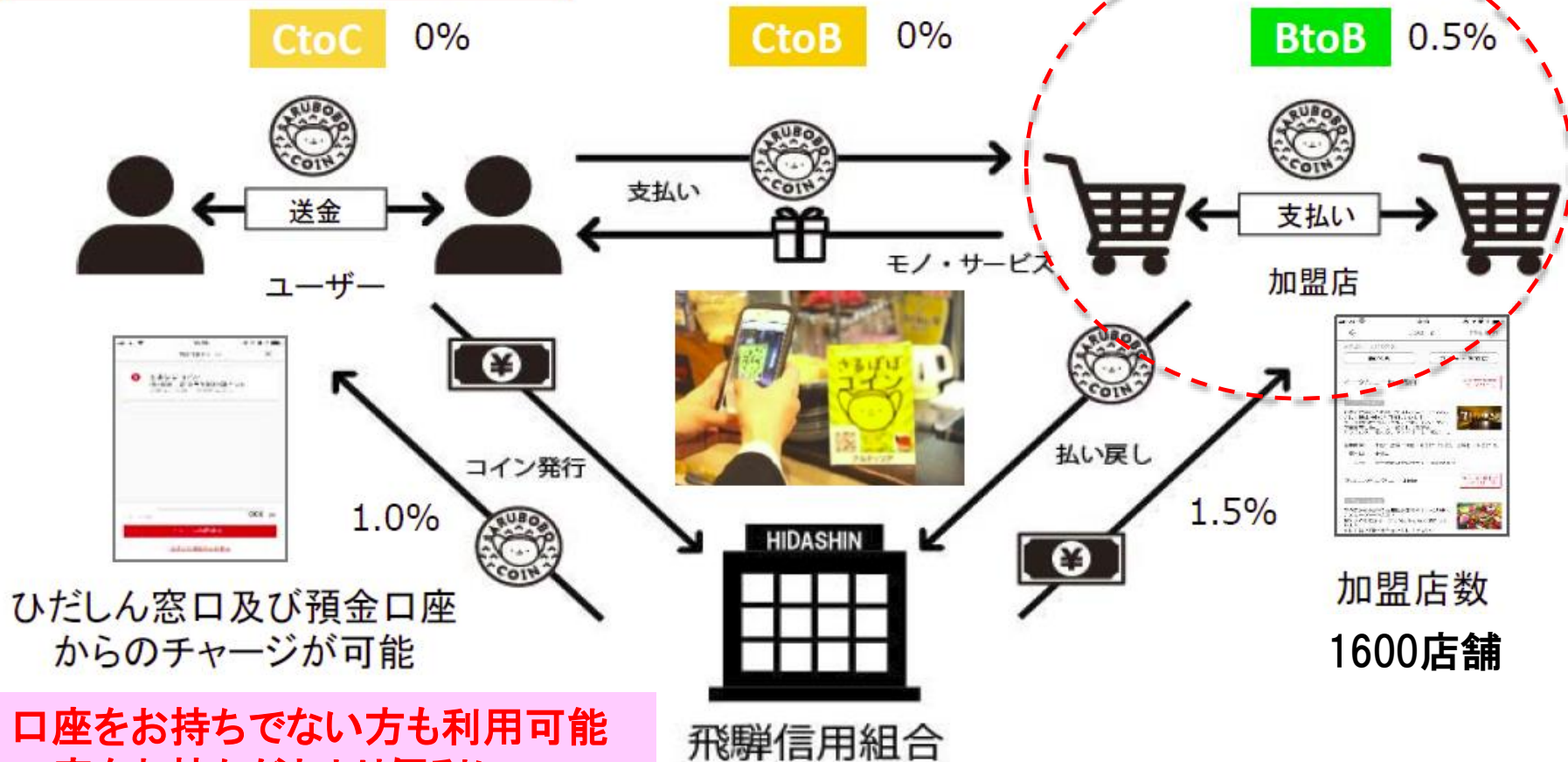
域外に外注されている
土産物の代金

アマゾンや楽天での買い物



2. 電子地域通貨の取り組み

さるぼぼコインスキーム図



口座をお持ちでない方も利用可能
口座をお持ちだとより便利に。

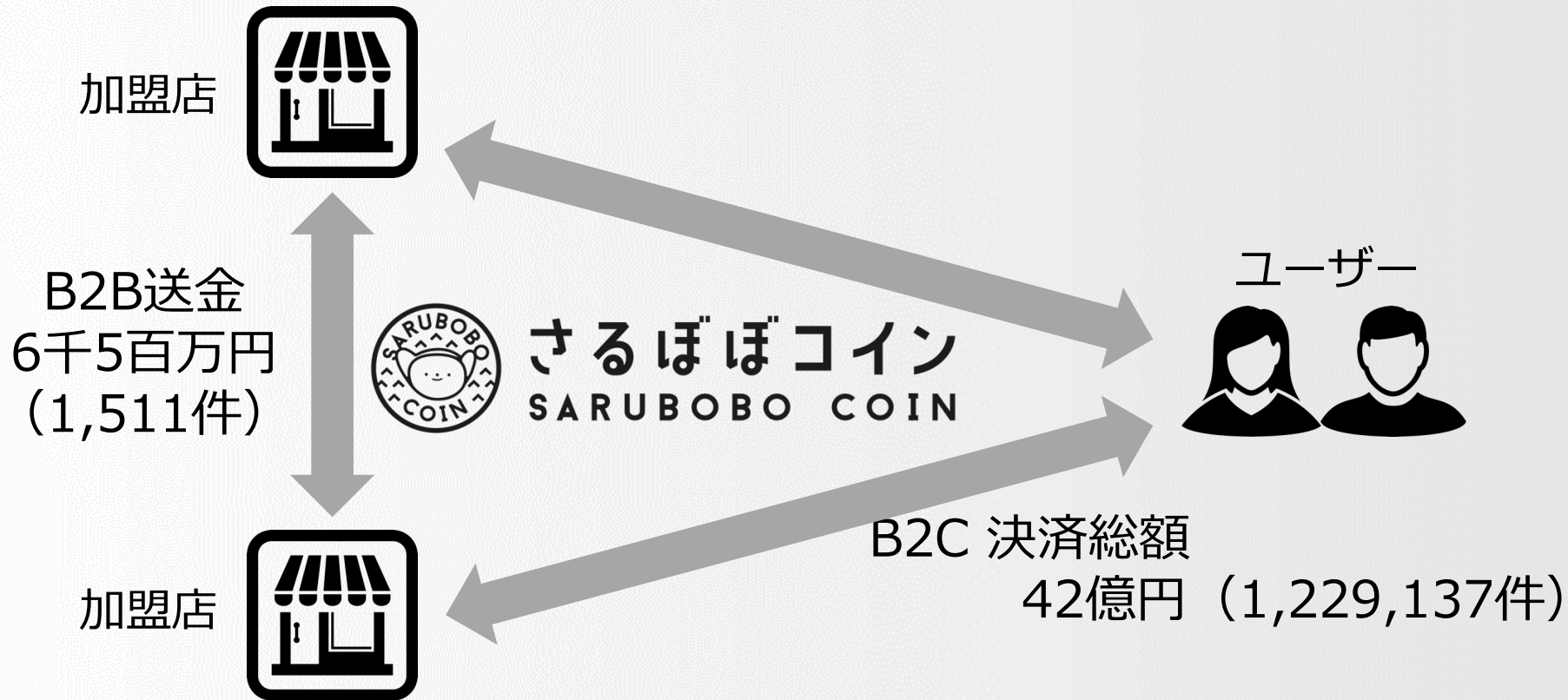
市内設置チャージ機(4台)、全国の
セブン銀行ATMでもチャージ可能

2. 電子地域通貨の取り組み

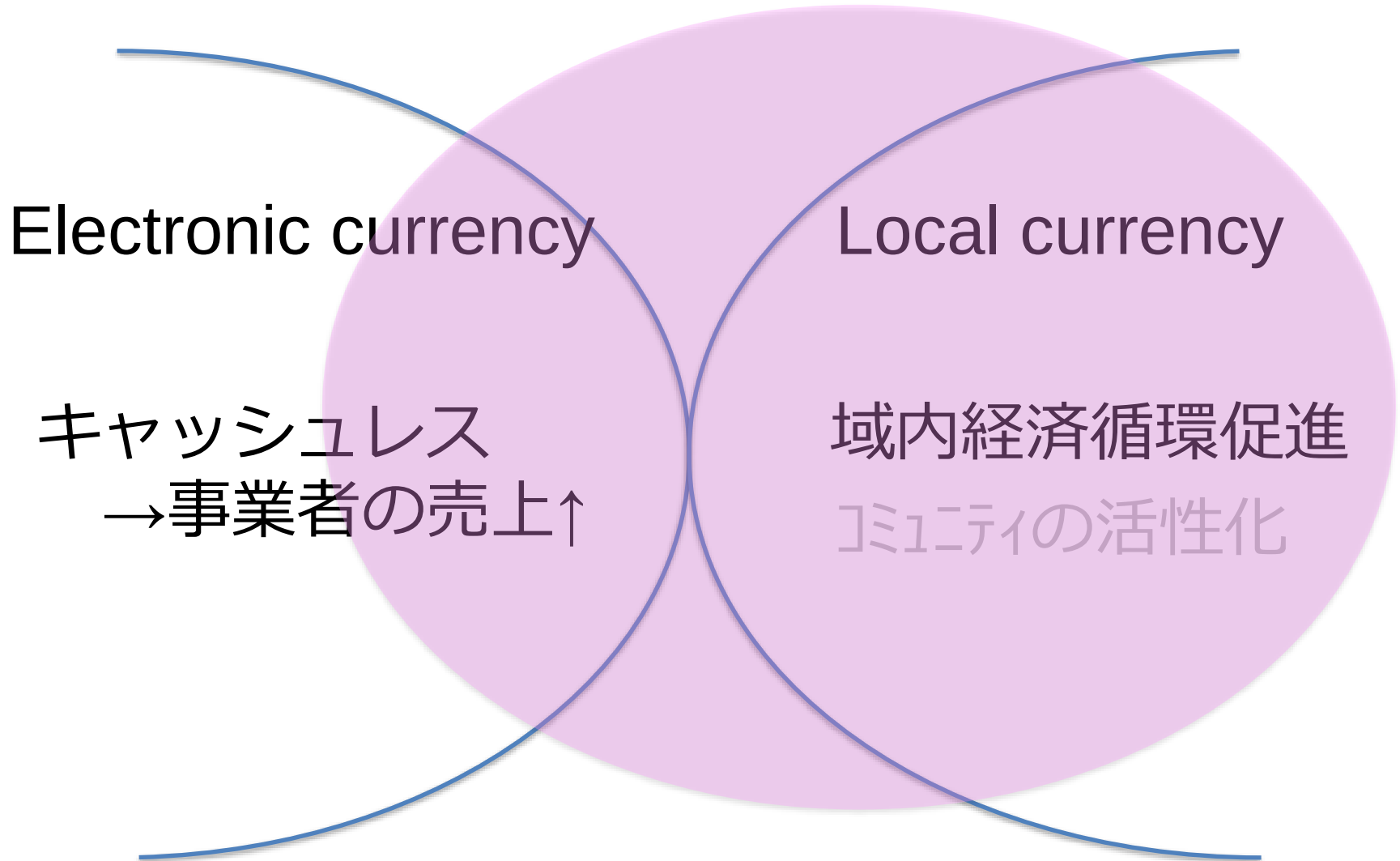


2021年8月31日時点

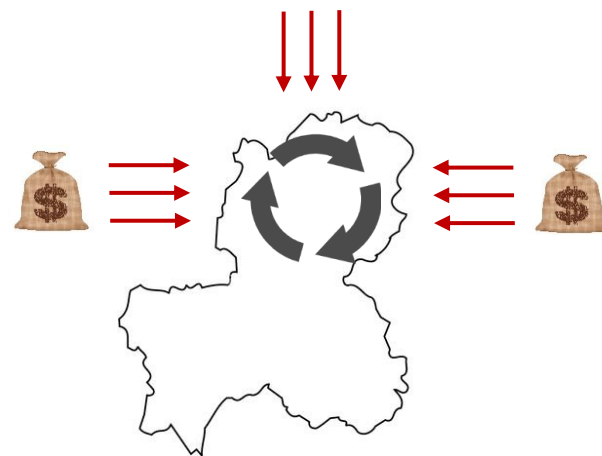
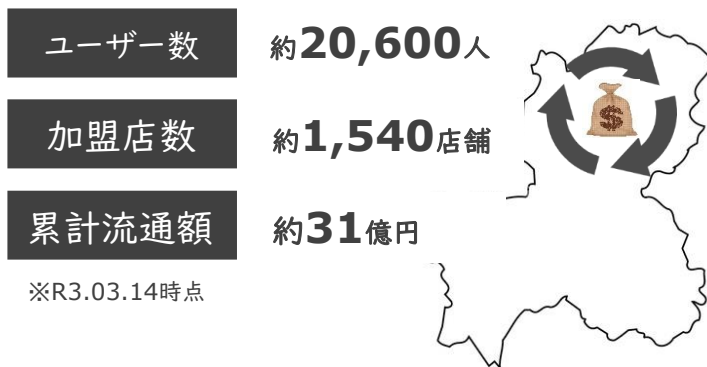
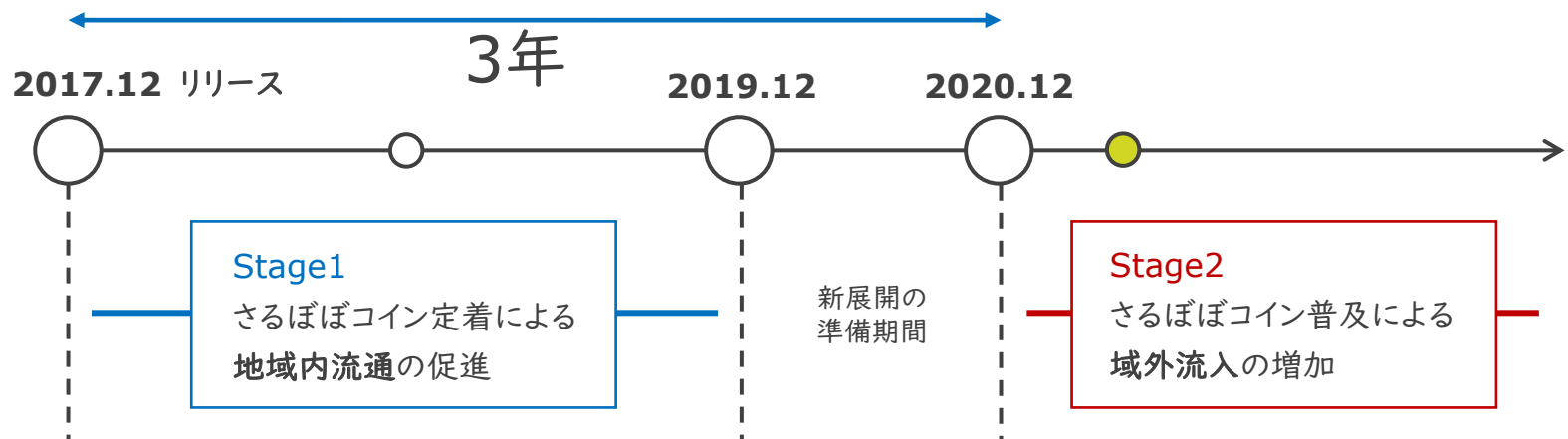
2. 電子地域通貨の取り組み



『お金の地産地消』にウェイトを



さるぼぼコインの現在地



活用事例

行政、経済団体との連携

活用事例 行政・経済団体との連携

高山市

「電子地域通貨さるぼこコインを活用した連携に関する覚書」

飛騨市

「災害時等におけるさるぼこコインアプリを利用した情報配信に関する協定書」

- ◇税金及び各種証明書等の手数料納付についてさるぼこコインでの決済を導入
- ◇災害情報（避難勧告、避難指示等）
- ◇健康ポイントの連携【高山市】
- ◇交通情報（事故や災害による通行止め）【飛騨市】
- ◇クマの出没情報【飛騨市】



① 行政との連携（地域交通との連携）

◇観光特化型バスへの導入（高山市）



① 行政との連携（ポイント付与・還元事業）

飛騨市がんばれプレミアム電子地域通貨



◇実施期間：2020年5月20日～2020年5月31日

◇事業概要：飛騨市において、プレミアム商品券の一部を電子地域通貨として発行する試み

◇総発行額：総額2,000万円ポイントを付与予定のところ、**4,730万ポイント**と大反響

キャッシュレス・消費者還元事業

発行したコインと合わせると
約2億3,000万円もの経済効果に

◇実施期間：2019年10月1日～2020年6月30日

◇総発行額：期間中の還元ポイント実績約**4,700万ポイント** ⇒ **そのすべてが地元の消費に**

◇加盟店手数料補助額：約**340万円**

合計、約5,000万円分の資金が国から域内（当組合）へ流入。



マイナポイント事業

◇実施期間：2020年9月1日～2021年3月31日

◇総発行額：上限5,000円相当のポイント付与

⇒ **そのすべてが地元の消費に**



① 行政との連携（施策の広がり）

交流人口から定住人口まで、さまざまな場面でコミット【飛騨市】

交流人口

関係人口

定住人口



観光物産展での
ブース設置



ヒダスケ！
のオカエシ



Medical Herb Hida

薬草フェスティバル
カードラリー景品



移住者や子育て世代へ
のさるぼぼコイン支給



観光マップ
割引クーポンの
プッシュ通知



ふるさと納税機能
の搭載【協議中】



ファンクラブ会員証
機能の搭載



まめとく健康ポイント事業
での景品【協議中】



病院等公共施設での利用

② 地元消費の拡大

商店街と連携した消費拡大キャンペーン



下一之町商店街

〈還元総額 640 万円〉

2020年 11/15 ▶ 2021年 1/20

還元枠：500,000 円

※商品券と合わせて総額 640 万円



やすがわ商店街

〈還元総額 500 万円〉

2020年 10/1 ▶ 還元上限に達するまで

還元枠：5,000,000 円

本町 4 丁目 商店街

〈還元総額 200 万円〉

2020年 12/1 ▶ 2021年 1/31

還元枠：2,000,000 円

本町 3 丁目 商店街

〈還元総額 300 万円〉

2020年 12/1 ▶ 2021年 1/31

還元枠：3,000,000 円

本町 2 丁目 商店街

〈還元総額 200 万円〉

2020年 11/15 ▶ 2021年 1/31

還元枠：2,000,000 円

本町 1 丁目 商店街

〈還元総額 200 万円〉

2020年 12/1 ▶ 2021年 2/28

還元枠：2,000,000 円

③ 地元小・中・高生の課題研究学習の題材に

◇ 高校生の声

※高山市議会 市民意見交換会 高校生との意見交換会（2020年2月）の映像より引用



活用事例

他地域への導入・横展開

活用事例 他地域への導入・横展開

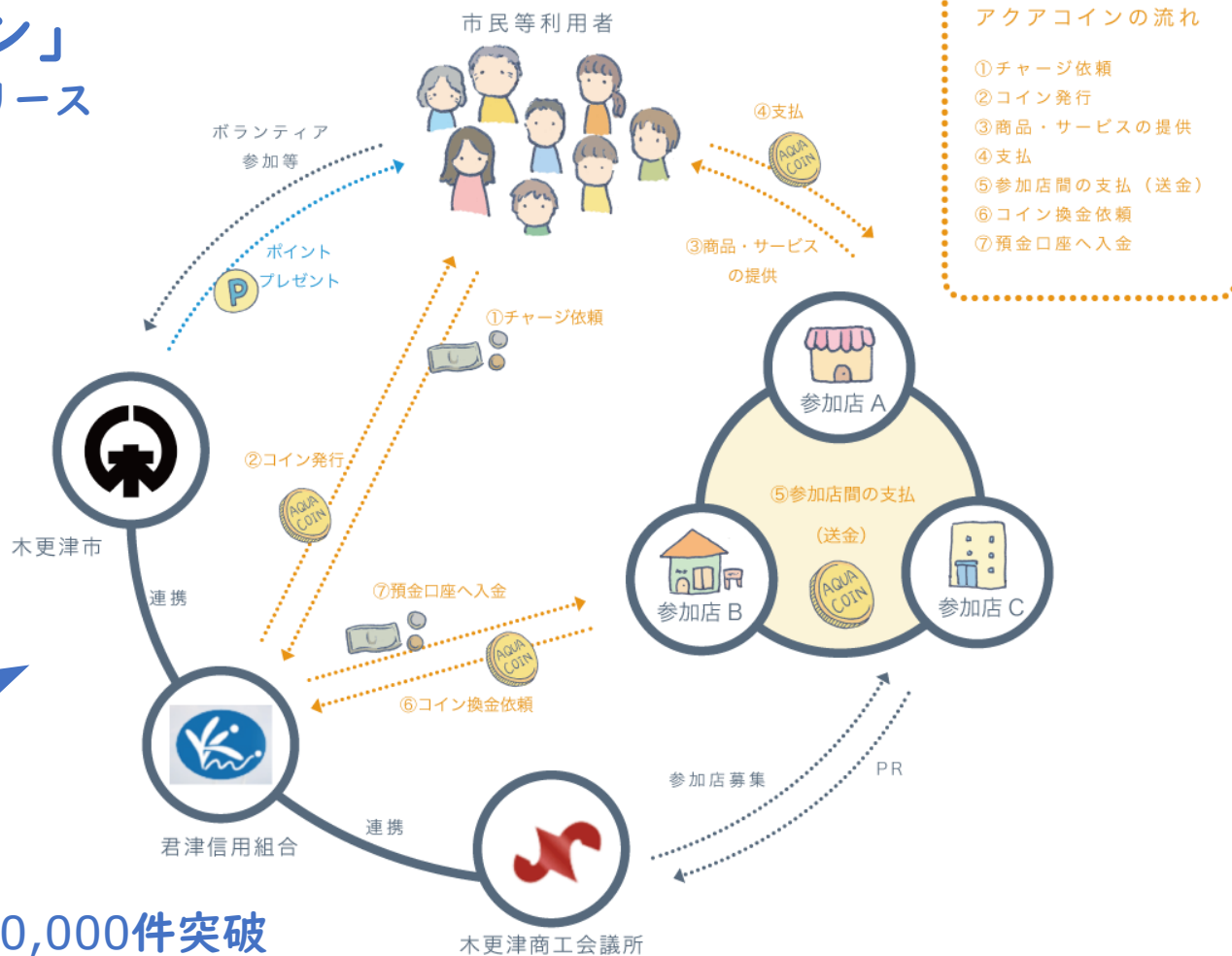
「アクアコイン」

2018年10月リリース



経済団体×行政
の連携で素早く
地域に浸透

- ◇ダウンロード件数 10,000件突破
- ◇利用可能店舗 500店舗突破



活用事例 他地域への導入・横展開

「せたがやPay」

2021年2月リリース

人口93.91万人

いよいよ **2021.2.20日**
せたがや Pay START!!

世田谷区内でお得にお買い物、お食事ができるキャッシュレス決済です！
どんどんお買い物して地元のお店を応援しよう！

特典

1

チャージ額の **30%** プレミアムポイントを
抽選でプレゼント！※1



特典

2

 **飲食店応援**
キャンペーン  飲食代決済額の **20%** ポイント
還元！※2

ご清聴ありがとうございました。



飛驒信用組合



街のコンシェルジュ

THE LOCAL FIRST.



BizCon.HIDA



ひだしんイノベーションパートナーズ株式会社



さるぼぼコイン

SARUBOBO COIN