

令和4年8月30日

### 第3回呉事業者支援金融協議会議事要旨

日時：令和4年8月3日(水)10時05分～11時35分

場所：オンライン開催

出席者：別紙1のとおり

議事：1. 挨拶 中国財務局理財部長

2. 報告・協議事項

(1) 呉事業者支援金融協議会設置要綱の改正について

(2) 呉事業者支援金融協議会における取組事項について

3. 会員からの取組報告

4. 意見交換

5. 事務局からの連絡事項

6. 閉会挨拶 中国経済産業局産業部長

主な意見（※各機関の報告概要は別紙2参照）

【現状と今後の見通し】

- ✓ 足下ではロシアのウクライナ侵攻から端を発した原油価格高騰、為替相場の急激な円安による物価上昇に加えて、第7波となるコロナ感染拡大もあり、地域の中小企業にとって引き続き大変厳しい経営環境となっている。
- ✓ 事業承継に関するアンケートを実施したところ、後継者不在問題に対応する必要があると感じた。各支援機関と連携のうえ、呉市内の事業承継問題に取り組んでいきたい。
- ✓ ゼロゼロ融資や補助金により資金繰りはついているものの、売上の回復の遅れや、最近の原材料費の高騰などの影響を受け、収益力がコロナ前まで戻っていない印象を受けている。
- ✓ 経営者の生の声として、日本製鉄の撤退や長引くコロナの影響に、原油や原材料の高騰、円安の進行が加わり、中小企業等の経営環境は厳しさを増していると感じている。
- ✓ 人口減少と高齢化が進んでおり、日鉄や神田造船新造船部門の撤退による産業の空洞化に加え、コロナによる経済活動の停滞が懸念されている。一方で、新たな観光産

業の創出などについて、現在観光委員会を立ち上げて協議している。

- ✓ 事業者が抱えている課題として、人材の確保・育成の関係が挙げられる。原材料費の高騰と価格転嫁、生産性向上の観点から、IT化やSDGsなどの新たな取組の情報収集について、人手が不足し社長自らやらなければならないといった課題を聞いている。

#### 【事業者支援の状況】

- ✓ 資本金劣後ローンの導入に向けて協業で対応し進めるなど、呉事業者支援金融協議会の対応方針に則って対応できている。
- ✓ 呉地域の事業者に対し、必要に応じてビジネスマッチングや人材支援、経営改善支援等のきめ細やかな対応を行っていく。
- ✓ 事業者の経営課題に合わせて資金調達や事業承継、販路拡大等の経営改善支援を実施し、一定の成果をあげている。引き続き、地域事業者の事業活動の向上と発展に貢献出来るよう、支援を継続していく。
- ✓ 資金繰り支援のほか、販路拡大支援、事業展開を図るための補助金申請支援等、事業者が必要とする経営課題解決に資する活動に積極的に取り組んでいる。
- ✓ 事業者の実情に応じた融資や条件変更等きめ細やかな支援を継続的に実施しているところ。また、経営改善支援など、収益力を向上させる施策も並行して実施している。
- ✓ 新たな分野への進出を試みる事業者に対し、行政の補助金、民間金融機関による融資、政府系金融機関の資本金劣後ローンを組み合わせて、3者でリスクを取り、事業転換を支援した。
- ✓ 事業承継支援について、日本政策金融公庫と事業承継・引継ぎ支援センターで連携し、互いの組織の役割を分担しワンストップでの対応を実施した。
- ✓ ESG診断やDXに係る診断を活用し、各機関と連携しながら改善に向けた提案をしていきたいと考えている。
- ✓ 政策的保証や借換保証の活用などの資金繰り支援、協会及び金融機関の担当者が連携するなどして取り組んでいる経営支援により、呉地域の事業者支援に努めていきたい。
- ✓ 呉市役所、くれ産業振興センター、中小企業基盤整備機構で連携し、ビジネスマッチ

ングサイト「ジェグテック」内に呉市内の事業者に焦点を当てた特設サイトを作成している。

- ✓ 中小企業基盤整備機構と中国財務局との共催で WEB にて支援力向上講習会を開催した。
- ✓ 事業再構築補助金や小規模事業者補助金を中心に、各種補助金に関する申請支援を行っている。
- ✓ 個社それぞれの成長ステージに合わせた継続的な支援を行いながら、売上や利益などの成果目標の達成度合いを十分に検証するなど、PDCA サイクルを導入したフォローアップを行っている。
- ✓ 飲食業を中心にコロナの第 7 波の影響で客足が遠のき、今後の資金繰りを心配されている小規模事業者が大半である。今年度は通信販売に特化したバイヤーも招聘したオール呉商談会の開催を予定している。商談会で域内販路・域外販路の確立のための企業支援をしながら活性化を図っていく。
- ✓ 税務支援や融資支援、労務支援において国の施策を推進していくほか、各種補助金支援も継続的にやっていく。
- ✓ 雇用対策として、広島県、呉市、広島労働局で連携し、毎週 2 回呉市内に会場を設けて、個別の就職相談会を開催。今年 6 月からは土日も開催している。関係機関と連携して、伴走型の就職支援を行うことで、失業手当が給付されている間に再就職できるよう取り組んでいく。
- ✓ 日本製鉄の取引企業が県内で行う設備投資を支援する助成制度を昨年度に創設しており、これまでに 4 件の申請があった。今後も関連企業の事業継続に向けて支援に取り組みたい。
- ✓ 呉市独自の支援として、令和 2 年度から「ビジネスモデル転換支援事業」を実施。令和 3 年度からは、「事業再構築補助金」に対する追加支援を行っている。
- ✓ 原油価格・物価高騰への対策として、「小規模事業者持続的発展支援事業」で採択を受けた一部の事業者への上乗せ支援を呉市独自で行うことが決定した。
- ✓ 令和 2 年度から呉市独自の支援として「ビジネスモデル転換支援事業」を実施している。令和 3 年度からは、国の「事業再構築補助金」に対する追加支援ということで、呉市から上乗せで 1 事業者当たり 300 万円、日本製鉄関連企業であればさらに 300 万円を上乗せした計 600 万円を支給している。

### 【協議会機能の活用】

- ✓ 協議会のメンバーとの支援事例を通じて、1つの組織だけでは対応困難、または非効率が予想される場合に、包括支援スキームを活用しつつ、他機関と連携することが非常に有効であると考えており、互いの組織の強み弱みを補完することで業務の効率化もつながると実感している。
- ✓ 情報発信をすることで協議会に貢献していきたい。日鉄呉瀬戸内製鉄所跡地の利用方法を含む地域全体の支援の在り方について、関係各所と協議を開催しており、主には公共側への貢献ができるのではと思っている。



## 「第3回呉事業者支援金融協議会」 出席者名簿

日時：令和4年8月3日(水) 10時05分～11時35分

## 【金融機関】

金融機関名	役職	氏名
広島銀行	常務執行役員	横見 眞一
もみじ銀行	取締役執行役員	藤村 秀之
呉信用金庫	常務理事	日田 克也

## 【政府系金融機関】

機関名	役職	氏名
日本政策金融公庫	呉支店 支店長	仲西 弘明
日本政策投資銀行	中国支店 支店長	松尾 康史
商工組合中央金庫	広島支店 支店長	阿曾 延晃

## 【支援機関等】

団体名	役職	氏名
広島県信用保証協会	常勤理事	坂野 徹
中小企業基盤整備機構	中国本部 本部長	松尾 一久
呉商工会議所	専務理事 (代理出席：中小企業相談部 所長 上福浦 安幸)	柳曾 隆行
呉広域商工会	会長	竹内 瀧法
くれ産業振興センター	常務理事	藤井 法夫

## 【自治体】

団体名	役職	氏名
広島県	商工労働局 総括官（海外展開・投資促進）	梅田 泰生
呉市	産業部 部長	寺嶋 文秀

## 【国の機関】

機関名	役職	氏名
中国経済産業局	産業部 部長	近村 淳
中国財務局	理財部 部長	村上 勝彦
中国財務局	理財部 検査監理官	小田川 浩二
中国財務局	理財部 金融監督官	田中 賢輔
中国財務局	総務部 総務課長	大庭 敬之
中国財務局	理財部 金融監督第一課長	岡 智美
中国財務局	理財部 金融調整官	横田 章夫
中国財務局呉出張所	所長	鶴永 勇次

## 【事務局】

機関名	役職	氏名
中国財務局	理財部 金融監督第二課長	内田 正成
中国財務局	理財部 金融監督第二課 上席調査官	藤原 稔

## 事業者支援に関する会員からの報告について

機関名	発言概要
(1) 広島銀行	<ul style="list-style-type: none"> <li>・資本金劣後ローンの導入に向けた、日本政策金融公庫との協業。</li> <li>・上場企業を含むBM紹介。</li> <li>・ゼロゼロ融資約弁開始に備えた対応。</li> </ul>
(2) もみじ銀行	<ul style="list-style-type: none"> <li>・事業承継診断サービスを活用した長期伴走支援:(31先)</li> <li>・新事業展開に向けた事業再構築補助金の申請サポート(第五回:3先に関与)</li> </ul>
(3) 呉信用金庫	<p>&lt;販路拡大支援&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第1四半期での販路拡大成約件数24件</li> <li>・HBAを活用とした域外マッチングほか、地元安浦町のクラフトビール製造業者とコンビニFC加盟店のマッチングなどの域内マッチングの成約事例もあり</li> </ul> <p>&lt;補助金申請支援&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・(6/30×切)第6回事業再構築補助金申請、計10先申請</li> </ul> <p>&lt;人材紹介支援&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第1四半期にて40件程度の人材マッチング相談を受領</li> </ul> <p>&lt;事業承継支援&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・呉市の事業承継調査アンケート430件完了</li> </ul>
(4) 日本政策金融公庫	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「新型コロナウイルス感染症特別貸付」等によるきめ細やかな金融支援の継続</li> <li>・融資後のフォローアップによるビジネスマッチング、事業承継等経営改善支援</li> <li>・コロナ禍における各機関と連携した資本金劣後ローンの活用</li> </ul>
(5) 日本政策投資銀行 中国支店	<ul style="list-style-type: none"> <li>・日鉄呉瀬戸内製鉄所跡地の活用方法含む地域支援等について、グループ会社を通じて関係各所と協議を実施</li> </ul>
(6) 商工組合中央金庫 広島支店	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当金庫の呉地区での取引先は運送業や製造業の割合が大きく、コロナ禍での資金繰り支援に加え、ESG経営やカーボンニュートラルへの取組が重要課題との認識。</li> <li>・ESGの観点では取引先と課題共有するためのサービスとして「ESG診断」を開発し、取引先中小企業の社会的価値向上に努めていく。</li> <li>・カーボンニュートラルの観点では提携事業者と連携しCO2可視化サービスの提供を開始。取引先とのディスカッションを通じて脱炭素経営のサポートを行っていく。</li> <li>・上記サポートに加え呉事業者の資金繰り支援も地域金融機関と連携しながら行っていく。</li> </ul> <p>【参考】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・2022年6月末時点の呉市内における①貸出取引先数94先、②総貸出残高約204億円、③新型コロナウイルス感染症特別貸付融資件数46件(うち資本金劣後ローン融資件数2件)、同融資実行額約30億円(うち資本金劣後ローン実行額1.5億円)、④2022年度の地域金融機関との協調案件実行額約6億円。</li> </ul>
(7) 広島県信用保証協会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・伴走支援型特別保証等の政策保証をはじめ、借換保証の積極的な活用により資金繰りを支援するとともに、返済条件の緩和の申出にも柔軟に取り組んでいる。</li> <li>・協会と金融機関が連携した新たな経営支援の取組を開始。企業訪問等を通じ、経営者から経営課題や経営支援ニーズを聴取するとともに、専門家派遣等の各種支援策に繋げている。</li> </ul>
(8) 中小企業基盤整備機構 中国本部	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ビジネスマッチングサイト「ジグテック」内において呉市内事業者様に焦点を当てた『特設ページ』を開設するための素材を収集中</li> <li>・本協議会内において『支援力向上講習会』を中国財務局様との共催にて実施</li> </ul>
(9) 呉商工会議所	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「事業復活支援金」「事業再構築補助金」「小規模事業者補助金」「コロナマル経融資」など、今後も、新型コロナウイルス感染症の影響を受けている事業者に対し支援を行っていく。</li> <li>・いまだにコロナウイルスの終息が見えず苦慮している事業者は多い。</li> <li>・リーフレットを呉商工会議所9月号会報に折り込みPRして行きたい。</li> </ul>

機関名	発言概要
(10) 呉広域商工会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・個社それぞれの成長ステージに合わせた継続的な支援を行いながら、売上や利益の状況を充分検証し、成果目標の達成度合いの明確化し、フォローアップを行い更なる効果的支援に繋げている。</li> <li>・日本政策金融公庫様を通じた経営改善貸付(通称:マル経制度)の斡旋では、4月以降で1件当たり平均が約1,000万円程度と融資単価が上昇している。</li> <li>・今後は、小規模企業支援法に基づく経営発達支援計画では、「常に挑戦！未来に貢献！」を行動指針として、新たな5か年計画の策定を予定している。</li> <li>・飲食業を中心に、コロナ第7波の影響を心配する小規模事業者の方が大半。こうした中で、当商工会では、本年度もオールクレ商談会を呉市全体の商談会と位置づけ、リアル来場・オンラインのハイブリッド開催する予定である。域内販路と域外販路の確立により地域経済の活性化を図っていきたい。</li> <li>・昨今の原価高騰を踏まえて、事業が持続化するための持続化補助金の活用を中心とした補助金活用支援を行っている。</li> <li>・コロナ禍で売り上げが損益分岐点を下回る経営が続き資金繰りも圧迫している企業相談も増えており、据え置き期間の延長などのリスケジュールの相談も増えてきている。</li> </ul>
(11) くれ産業振興センター	<ul style="list-style-type: none"> <li>・コーディネータやアドバイザー等による相談、助言、橋渡し</li> <li>・インキュベーション施設の運営・管理等を通じた創業・新たな事業展開支援</li> <li>・人材育成塾、ものづくり講演会、情報発信、産学連携支援等</li> </ul>
(12) 広島県	<ul style="list-style-type: none"> <li>・呉市、広島労働局、ハローワークと連携し、合同企業面接会を実施。(令和3年度実績:6回)</li> <li>・呉市と連携し、令和3年10月から就職相談会を週2回実施(令和4年6月から土日にも開催)</li> <li>・日鉄関連企業の事業継続を支援するため、県内での設備投資を最大1億円支援する助成制度を令和3年度から創設(申請件数:4件)</li> </ul>
(13) 呉市	<p>(新たな事業や販路開拓等に向けチャレンジする事業者を応援)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・R2年度「ビジネスモデル転換支援事業」交付件数186件、交付額888,174千円</li> <li>・R3年度～R4.7 国の「事業再構築補助金」呉市事業者採択件数97件</li> <li>・R3年度～R4.7呉市「事業再構築補助金追加支援(国の採択を受けた事業者)に事業実施後に追加交付」8件 (呉市の新たな支援)</li> <li>・8月1日の市議会で、原油価格・物価高騰への対策として、国の「小規模事業者持続的発展支援事業」で採択を受けた一部の事業者、一般貨物自動車運送事業者等、一般公衆浴場、施設園芸農家への支援が決定</li> </ul>
(14) 中国経済産業局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・エネルギー・原材料価格高も長期化の様相が見られる中、4月26日に発表した原油価格・物価高騰等緊急対策について紹介</li> </ul>