

令和4年4月26日

## 第2回呉事業者支援金融協議会議事要旨

日時：令和4年4月6日(水)10時05分～11時45分

場所：オンライン開催

出席者：別紙1のとおり

議事：1. 挨拶 中国財務局理財部長

2. 報告・協議事項

(1) 呉事業者支援金融協議会設置要綱の改正について

(2) 呉事業者支援金融協議会幹事会の運営状況及び運営要領の制定について

(3) 呉事業者支援金融協議会における取組事項及び取組スケジュールについて

3. 会員からの取組報告

4. 意見交換

5. 事務局からの連絡事項

6. 閉会挨拶 中国財務局理財部長

主な意見（※各機関の報告概要は別紙2参照）

### 【現状と今後の見通し】

- ✓ 事業者からは、新型コロナウイルス感染症の影響や、ウクライナ侵攻による原材料の高騰・円安の影響を受けているとの声が多くなっている。こうした中で、事業転換、新分野進出、経費削減、生産性向上にしっかり取組んでいきたいとする事業者の声が増えてきている。
- ✓ 呉地域における事業者の状況については、新型コロナウイルス感染症の影響が長引いていることから、（中国地区全般に当てはまることであるが）小規模事業者、とりわけ飲食業・観光業が引き続き厳しい状況にある。特に呉地域においては、日本製鉄の高炉休止のほか、ウクライナ情勢に端を発する原材料高も重なっており、令和4年度も企業を取り巻く環境は非常に厳しいものとなっている。
- ✓ 融資申込相談は平時より高止まりしている状況であり、最近では仕入価格の上昇等から運送業や運輸業からの資金繰り相談も増えている。今後、幅広い業種への影響を懸念している。
- ✓ 現状、各種補助金等により、事業者の手元キャッシュは比較的余裕があるものの、売上

が減少したことによって赤字の状態が続いている、もしくは赤字転落となるなど、収益力が悪化している事業者が非常に多い状況。

- ✓ 新型コロナウイルス感染症対策の制度融資を運転資金として活用した事業者においては、新しい生活様式の中で、お客様が戻ってくるのかどうかを心配している方が大半である。ポストコロナの環境下では、お客様へ商品・サービスを届ける方法など、事業転換や新分野展開に対するニーズが増えてきている。
- ✓ 日本製鉄瀬戸内製鉄所呉地区の全面休止が来年9月に迫ってきている中、これまでも国や県、各支援機関と連携して様々な支援に取り組んできたところではあるが、引き続き雇用対策とともに、休止の影響を受ける様々な業種の支援がより一層重要になってくると考えている。

#### 【事業者支援の状況】

- ✓ 日本製鉄や神田造船所の関連企業に対する資金繰り支援について、必要に応じて新規融資や条件変更などを実施している。
- ✓ 雇用支援については、日本製鉄の下請け企業を中心に、マッチング支援や再就職説明会を実施して一定の成果をあげている。今後も継続して行っていくことが必要であると認識しており、組織を挙げてスピード感をもってサポートしていく。
- ✓ 新型コロナウイルス感染症の感染拡大や日本製鉄撤退の影響を受ける事業者を対象に、販路拡大支援や事業転換における進出を行うために、補助金申請支援などこれまで以上に注力している。
- ✓ 中小機構、呉市役所、くれ産業振興センターが連携し、呉市内の企業のビジネスマッチングをサポートしていくことを合意。
- ✓ 各種補助金に関する申請支援に積極的に対応。
- ✓ 小規模事業者を中心とした個社それぞれの成長ステージに合わせた継続的な支援を行っている。その中で、売上や利益の状況を十分検証し、成果目標の達成度合いを明確化し、フォローアップに主に力を入れて、効果的支援に繋げている。
- ✓ 補助金活用支援では、経営分析、計画策定、実行支援、フォローアップといった、いわゆるPDCAを導入する支援を実施。
- ✓ 雇用対策として、昨年10月から3月にかけて呉市や広島労働局、ハローワークとともに合同企業面接会を毎月開催。加えて、呉市と連携して呉市役所内に会場を設置し、昨

年10月から週2回の個別の就職相談会を実施。

- ✓ 関連企業等への支援については、昨年4月に、日本製鉄の取引企業が県内で行う設備投資を支援する最大1億円の助成制度（補助金）を創設。
- ✓ 今後も状況を注視しながら、本協議会の皆様と連携して、雇用対策や関連企業の事業継続に向けた支援に取り組み、地域経済への影響を最小限にとどめたい。
- ✓ 経済産業省の「中小企業等事業再構築促進事業」で採択された事業者に対し、呉市では独自に追加支援を行っており、ぜひ活用していただきたい。

#### 【協議会機能の活用】

- ✓ 呉市内の産業基盤を発展・維持するためには各機関との連携がなくしては進まないと考えている。
- ✓ 事業者のニーズに迅速かつ的確に対応するためには、（一機関のみで対応するのではなく）関係機関間での協調が有効であることに加え、呉地域の連携がより一層重要となると考える。
- ✓ 本協議会での役割は情報面だと思っており、個別事業者や会員に対して必要な情報発信をしていきたい。
- ✓ 今後は個別事業者に対する包括支援スキームに基づき、金融機関含む支援機関全体で面的なサポートをしていきたい。
- ✓ 我々だけで対応できないものには、本協議会や、幹事会の場でご相談させていただき、金融機関をはじめ、国、自治体、他の中小企業支援機関、専門家の皆様と連携して中小企業のニーズに応えていきたい。
- ✓ 呉事業者支援金融協議会のチラシについて、会報誌に同封し、約2,100名の会員に送付している。
- ✓ 単独で支援できる先は単独での支援となるが、チームでの連携が必要な取引先もあるため、優先順位としては、メインバンクが優先的に接触し、その後取引がある金融機関や公的機関が関与していく必要がある。



## 「第2回呉事業者支援金融協議会」 出席者名簿

日時：令和4年4月6日(水)10時05分～11時45分

## 【金融機関】

金融機関名	役職	氏名
広島銀行	常務執行役員	横見 真一 よこみ しんいち
もみじ銀行	執行役員 (代理出席：事業性評価部 上席評価役 木下 英士)	藤村 英之 ふじむら ひでゆき
呉信用金庫	常務理事	日田 克也 ひだ かつや

## 【政府系金融機関】

機関名	役職	氏名
日本政策金融公庫	国民生活事業本部 中国地区統轄	小倉 悟 おぐら さとる
日本政策投資銀行	中国支店 支店長	松尾 康史 まつお やすふみ
商工組合中央金庫	広島支店 支店長	阿曾 延晃 あそ のぶあき

## 【支援機関等】

団体名	役職	氏名
広島県信用保証協会	常勤理事	坂野 徹 さかの とおる
中小企業基盤整備機構	中国本部 人材支援部長	橋本 孝 はしもと たかし
	中国本部 地域・連携支援課長	石塚 浩司 いしづか こうじ
呉商工会議所	専務理事	柳曾 隆行 やなぎ たかゆき
呉広域商工会	会長	竹内 滝法 たけうち たきのり
	経営支援課 課長	佐々木 隆司 ささき たかし

## 【自治体】

団体名	役職	氏名
広島県	商工労働局 総括官（海外展開・投資促進）	梅田 泰生 うめだ やすお
呉市	産業部 部長	寺嶋 文秀 てらしま ふみひで

## 【国の機関】

機関名	役職	氏名
中国経済産業局	産業部 部長	近村 淳 ちかむら まこと
中国財務局	理財部 部長	樽川 流 たるかわ りゅう
中国財務局	理財部 検査監理官	小田川 浩二 おだかわ こうじ
中国財務局	理財部 金融監督官	田中 賢輔 たなか けんすけ
中国財務局	総務部 総務課長	大庭 敬之 おおば たかゆき
中国財務局	理財部 金融監督第一課長	岡 智美 おか ともみ
中国財務局	理財部 金融調整官	横田 章夫 よこた あきお
中国財務局呉出張所	所長	福本 昭二 ふくもと しょうじ

## 【事務局】

機関名	役職	氏名
中国財務局	理財部 金融監督第二課長	内田 正成 うちだ まさなり
中国財務局	理財部 金融監督第二課 上席調査官	藤原 稔 ふじわら みのる

## 事業者支援に関する会員からの報告について

機関名	発言概要
(1) 広島銀行	<ul style="list-style-type: none"> <li>・資金支援、BM、M&amp;A等の情報提供、成約実績について</li> <li>・(株)神田造船所の新造船事業撤退にかかる早期退職者、協力会社への対応について</li> </ul>
(2) もみじ銀行	<ul style="list-style-type: none"> <li>・M&amp;A仲介1件成立(鉄鋼卸売業者が土木工事業者を買収)。</li> <li>・日本製鉄の下請企業2社において、当行関連会社により再就職説明会を実施。</li> <li>・事業再構築補助金申請にあたり、4社の認定支援を実施。</li> </ul>
(3) 呉信用金庫	<ul style="list-style-type: none"> <li>・販路拡大支援は、首都圏を中心とした域外マッチングが多く、累計77先の実績。</li> <li>・事業承継・M&amp;Aの支援は累計65先、人材マッチング支援は累計103先の対応実績。</li> <li>・呉信金独自の補助金制度アクティブベースくれ「幸運(グッドラック)」の公募を開始。</li> </ul>
(4) 日本政策金融公庫	<ul style="list-style-type: none"> <li>・呉地域事業者の状況について</li> <li>・日本公庫のこれまでの支援状況</li> <li>・今後の支援について(関係機関との連携を強化)</li> </ul>
(5) 日本政策投資銀行 中国支店	<ul style="list-style-type: none"> <li>・造船および船用機器関連を含む地域基幹産業の動向に関する調査を実施、継続中</li> </ul>
(6) 商工組合中央金庫 広島支店	<ul style="list-style-type: none"> <li>・2022年2月末時点の呉市内における①貸出取引先数93先、②総貸出残高約205億円、③新型コロナウイルス感染症特別貸付融資件数42件、同融資実行額約28億円。</li> <li>・呉地域においては民間金融機関と連携を強化中。具体的な取組みとしては『事業再生・経営改善支援に関する業務協力契約』の締結や、合同業種勉強会・事業性評価レポート(Vレポ)の発表会・個別事業者の案件相談会等を開催し連携した事業者支援を実施。</li> <li>・なお、当金庫関係会社発行の月刊誌2021年12月号内で呉地域をご紹介します。</li> </ul>
(7) 広島県信用保証協会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・呉市内企業の4割にあたる約2700先にご利用いただいている。</li> <li>・令和3年度、呉市内企業の約530先に約88億円の保証を対応するとともに、一方で、資金繰りが厳しくなった企業約140先には、返済緩和の要請に応じるなど、資金繰り支援に取り組んでいる。</li> </ul>
(8) 中小企業基盤整備機構 中国本部	<ul style="list-style-type: none"> <li>・呉市役所様、くれ産業振興センター様との連携でビジネスマッチングをサポート</li> <li>・ビジネスマッチングサイト「ジェグテック」の講習会を3回実施</li> <li>・上記講習会参加企業様(10社)の法人情報ページを「ジェグテック」内に掲載</li> <li>・「ジェグテック」内に呉市内事業者様に焦点を当てた『特設ページ』を設置予定</li> </ul>
(9) 呉商工会議所	<ul style="list-style-type: none"> <li>・日本製鉄(株)瀬戸内製鉄所呉地区の窓口を令和2年2月に設置し対応。日鉄に関するアンケート調査2回実施(それぞれ52社、184社より回答)。</li> <li>・新型コロナウイルスの窓口を令和2年1月に設置。以降「本所ビルに持続化給付金のサポート会場設置」「支援策説明会4回実施(延べ427人参加)」「コロナアンケート調査(242社から回答)」「ワクチン職域共同接種の実施」「各種補助金やコロナ融資制度斡旋」など。</li> </ul>



機関名	発言概要
(10) 呉広域商工会	<p>・個社それぞれの成長ステージに合わせた継続的な支援を行いながら、売上や利益の状況を充分検証し、成果目標の達成度合いを明確化し、フォローアップを行い更なる効果的支援に繋げている。</p> <p>日本政策金融公庫様を通じた経営改善貸付の斡旋は経営改善貸付(通称:マル経制度)では年間40件(1件当たり平均約700万円)を実施。</p> <p>今後は、小規模企業支援法に基づく経営発達支援計画では、「常に挑戦！未来に貢献！」を行動指針として、新たな5か年計画の策定を予定している。</p> <p>・新しい生活様式の中、お客さまが戻ってくるかどうか、ご心配されてる小規模事業者の方が大半である。ポストコロナでの環境下では、お客様へ商品・サービスを届ける方法の転換や新分野展開が求められている事業者も増えている。</p> <p>・ものづくり補助金、持続化補助金、事業再構築補助金など延べ3年間で約735社を計画段階から支援している。補助金活用支援では、経営分析→計画策定→実行支援→フォローアップといった、いわゆるPDCAを導入する支援を行っており、商工会1200の会員のうち約30%の方がご利用いただいている。</p>
(11) 広島県	<ul style="list-style-type: none"> <li>・呉市、広島労働局、ハローワークと連携し、合同企業面接会を実施</li> <li>・呉市と連携し、就職相談会を週2回実施</li> <li>・日鉄関連企業の事業継続を支援するため、県内での設備投資を最大1億円支援する助成制度を令和3年度から創設</li> </ul>
(12) 呉市	<ul style="list-style-type: none"> <li>・日鉄・神田造船所関連企業従業員向け合同企業面接会・相談会を実施</li> <li>・ビジネスマッチングシステム「ジエグテック」活用開始</li> <li>・国の中小企業等事業再構築促進事業で採択された企業へ追加支援</li> </ul>
(13) 中国経済産業局	<p>・経済産業省は、コロナ資金繰り支援の継続や増大する債務に苦しむ中小企業の収益力改善・事業再生・再チャレンジを促す総合的な支援策を展開するため、金融庁・財務省とも連携の上、「中小企業活性化パッケージ」を策定した。今後は、本パッケージに基づき、中小企業の活性化に向けた施策を展開していく。</p> <p>・中国経済産業局が広島商工会議所に委託して運営している「広島県事業承継・引継ぎ支援センター」では、中小企業の事業承継に関するあらゆるご相談を受け支援を行う。呉商工会議所ビル7階に呉事務所を開設していますので、お気軽にご相談ください。</p>